



# PROYECTO DE TITULACIÓN

[ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DE DOCUMENTACIÓN PARA LA ESTANDARIZACIÓN EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO EN LA EMPRESA LÁCTEOS TICOY S.A DE C.V.]

# PARA OBTENER EL TÍTULO DE

INGENIERA INDUSTRIAL

# **PRESENTA:**

WENDY CASILLAS MUÑOZ

# **ASESOR:**

ALEJANDRO PUGA VARGAS



#### 2. AGRADECIMIENTOS

Primeramente, agradezco a familia por el apoyo brindado a lo largo de mi formación profesional, por siempre alentarme para terminar mi carrera universitaria, por ser el motor principal para cumplir mis metas.

Agradezco principalmente a mi madre por apoyarme de manera incondicional siempre que lo necesité, por motivarme para lograr una meta más en mi vida. Gracias a mi madre por formar una profesionista en conjunto con mi padre.

Agradezco a mi hermana, mis sobrinas y hermanos por tantas motivaciones emocionales que me brindaron. Por formar parte de los pilares de la construcción de esta meta.

Agradezco a todos los docentes que me compartieron sus conocimientos a lo largo de la carrera, gracias a esos conocimientos pude concluir la elaboración de este proyecto. Un agradecimiento especial a mi asesor de residencias el profesor Alejandro Puga por guiarme en la elaboración de este proyecto para acreditar mis residencias

#### 3. RESUMEN.

En el presente proyecto se abordan las actividades realizadas para estandarizar la línea de pasteurizado en la empresa LÁCTEOS TICOY. En el área de pasteurizado se llevan a cabo las preparaciones de bases para la producción de helados y paletas heladas de las diferentes marcas que se producen en dicha empresa.

Los problemas que ha traído consigo el aumento de producción y la falta de estandarización son, constantes mermas de producto terminados y materias primas, tiempos de operación deficientes, falta de capacitación de operarios, etc.

Para la estandarización del área se elaboraron HOE de los diferentes procesos y su respectivo diagrama de flujo. Posteriormente se elaboraron las POES de limpieza y desinfección de cada equipo, herramienta y/o utensilios utilizados en el proceso.

# 4. ÍNDICE

CAPITULO 1: PRELIMINARES	1
1. PORTADA	1
2. AGRADECIMIENTOS	II
3. RESUMEN	III
4. ÍNDICE	IV
Lista de Tablas	8
Lista de Figuras	9
CAPÍTULO 2: GENERALIDADES DEL PROYECTO	10
5. INTRODUCCIÓN	11
6. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA U ORGANIZACIÓN Y DEL PUESTO O TRABAJO DEL RESIDENTE	
7. PROBLEMAS A RESOLVER, PRIORIZÁNDOLOS	15
8. JUSTIFICACIÓN	16
9. OBJETIVOS (GENERAL Y ESPECÍFICOS)	
CAPÍTULO 3: MARCO TEÓRICO	19
10. MARCO TEÓRICO (FUNDAMENTOS TEÓRICOS)	20
ESTANDARIZACIÓN	20
HOE (HOJA DE OPERACIÓN ESTÁNDAR)	22
POES	24
DIAGRAMA DE FLUJO	24
PASTEURIZACIÓN DE LÁCTEOS	26
MÉTODO 6M	28
DIAGRAMA DE PARETO	30
ENTREVISTA COMO MEDIO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	31
LAY-OUT	31
CAPACITACIÓN	33
CAPÍTULO 4: DESARROLLO	34
11. PROCEDIMIENTO Y DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES REALIZADA	AS35
DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE BASE EN EL ÁRI PASTEURIZADO	
DESARROLLO DE BASES DE DATOS ACERCA DE LOS DIFERENTES P SE REALIZAN EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO	
DESARROLLO DE TABLA DE IDENTIFICACIÓN DE PRINCIPALESPROB EL ÁREA DE PASTEURIZADO	
DESARROLLO DE BASES DE DATOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE L LOS EQUIPOS HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS DEL ÁREA DE PASTEU	
PANORAMA ACTUAL DE LOS TIEMPOS MÁS CRÍTICOS DE ALGUNOSF	PROCESOS48

ELABORACION DE DIAGRAMA DE PARETO CON LA INFORMACION DE LA TABLA	
ELABORACIÓN DE HOE DE CADA UNA DE LAS BASES QUE SE ELABORAN EN E ÁREA.	L
ELABORACIÓN DE POES DE LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN DE CADA UNO DE LOS EQUIPOS, HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS UTILIZADOS EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO	
DIAGRAMA DE FLUJO PARA CADA UNA DE LAS BASES ELABORADAS EN EL ÁR DE PASTEURIZADO	EΑ
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ÁREA	
TABLA 11. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	57
CAPÍTULO 5: RESULTADOS	58
12. RESULTADOS	
OBJETIVO: ELABORAR DIAGRAMA DE PARETO	59
OBJETIVO: REDUCIR PERDIDAS DE MATERIAS PRIMAS	60
OBJETIVO: ELABORAR DIAGRAMAS DE FLUJO	63
OBJETIVO: ELABORAR POES	65
ELABORACIÓN DE LAY-OUT	70
CAPITULO 6: CONCLUSIONES	72
13. CONCLUSIONES DEL PROYECTO	73
CAPÍTULO 7: COMPETENCIAS DESARROLLADAS	74
14. COMPETENCIAS DESARROLLADAS Y/O APLICADAS	75
CAPÍTULO 8: FUENTES DE INFORMACIÓN	76
15. FUENTES DE INFORMACIÓN	77
CAPÍTULO 9: ANEXOS	79
17. ANEXOS	80
HOE Paletica de Pulparindo	80
HOE Paletica Mazapán	
HOE Yasso Mint Chip	
HOE Yasso Coffee Chip	
HOE Yasso Chocolate Fudge	
HOE Enlightened Keto Dipped	81
HOE Enlightened Keto Caramel	
HOE Chloe's Lime Pop	
HOE Chloe's Coconut	82
HOE Holistik	83
ANEXOS DE HOE	83
PRE-ANE-24	83

	PRE-ANE-25	.84
	PRE-ANE-26	.84
	PRE-ANE-27	.84
	PRE-ANE-29	.85
	PRE-ANE-30	.85
	PRE-ANE-31	.85
	PRE-ANE-33	.86
	PRE-ANE-34	.86
	PRE-ANE-35	.86
	PRE-ANE-36	.87
	PRE-ANE-37	.87
	PRE-ANE-38	.87
	POES de LIkwifier	.88
	POES de la Malaxadora	.88
	POES de Tanques	.88
	POES de Molino Colodal	.89
	POES de Molino de frutos secos.	.89
	POES de utensilios	.89
	POES de Tanque Pasteurizador	.90
	POES de Mesas y bancos	.90
	POES de Accesorios	.90
Α	nexos de POES	.91
	PROD-ANE-01	.91
	PROD-ANX-02	.91
	PROD-ANX-02	.91
	PROD-ANX-04	.92
	PROD.ANX-05	.92
	PROD-ANX-06.	.92
	PROD-ANX-07	.93
	PROD-ANX-08	.93
	PROD.ANX-09	.93
	PROD-ANX-10	.94
	PROD-ANX-11	.94
	PROD-ANX-12	.94
	PROD-ANX-13	.95
	PROD-ANX-14	.95
	PROD-ANX-15	95

PROD-ANX-16	96
PROD-ANX-17	96
PROD-ANX-18	96
PROD-ANX-19	97
PROD-ANX-20	97
PROD-ANX-22	97
Anexos de diagramas de flujo	98
Diagrama de Paletica Mazapán	98
Diagrama Paletica Pulparindo	99
Holistik Passion On The Go	100
Holistik Limón Orgánico	101
Holistik Crunchy.	102
Holistik Brown Good	102
Yasso Chocolate Fudge	103
Yasso Coffee Chip	103
Enlightened Keto Peanut	104
Enlightened Keto Caramel	104
Chloe's Coconut	105
Chloe's Lime Pops	106
Presentación para capacitación	107

# Lista de Tablas

Tabla 1. Simbología utilizada en la realización de diagramas de flujo	25
Tabla 2. Especificaciones de pasteurización	27
Tabla 3. Tipos de bases y los equipos necesarios para su preparación	35
Tabla 4. Primera parte de base de datos de la preparación de la base p	ara
paletaChocolate Fugde de la marca Yasso	37
Tabla 5. Segunda parte de base de datos de la preparación de la base p	ara
paletaChocolate Fudge de la marca Yasso	37
Tabla 6. Productos y tipos de base para su elaboración	38
Tabla 7. Áreas de oportunidad identificadas en bases de datos de entre	vistas
con operarios del área de pasteurizado	40
Tabla 8. Base de datos de limpieza y desinfección de Likwifier, equipo del a	área
pasteurizado	44
Tabla 9. Equipos, herramientas y utensilios del área de pasteurizado para los	;
cuales se desarrolla base de datos de su limpieza y desinfección	44
Tabla 10. Tiempos críticos en actividades del área de pasteurizado	48
Tabla 11.Cronograma de actividades	52

Lista de Figuras	
Imagen 1. Productos manufacturados en la empresa LÁCTEOS TICOY	11
Imagen 2. Grupo Ticoy, Jesús María, Aguascalientes	12
Imagen 3. Logo Yasso	13
Imagen 4. Logo Holistik	13
Imagen 5. Logo Enlightened	13
Imagen 6. Logo Paleticas	13
Imagen 7. Logo CHLOE'S	
Imagen 8. Paleta chocolate fudge Yasso	
Imagen 9. Paleta caramel keto Enlightened	
Imagen 10. Paleta pulparindo, Paleticas	
Imagen 11. Paleta passion on the go, Holistik	
Imagen 12. Paleta lime pops, CHLOE'S	
Imagen 13. Kaizen, principio de la mejora continua	22
Imagen 14. Área de preparaciones y pasteurizado en la empresa LÁCTEOS TIC	OY
	28
Imagen 15. Método 6M	
Imagen 16. Grafica de Pareto	30
Imagen 17. Layout de un almacén de materias p.rimas	
Imagen 18. Capacitación de personal	
Imagen 19. Traslado de materia prima no emplayada	
Imagen 20. Carga incorrecta de materia prima	
Imagen 21. Likwifier no liberado por calidad por mal lavado	42
Imagen 22. Promedios de tiempos críticos encontrados en tomas de tiempos de e	
actividades	
Imagen 23. Diagrama de Pareto	50
Imagen 24. Simbología utilizada en diagramas de flujo	54
Imagen 25. Simbología utilizada en diagramas de flujo	
Imagen 26. Capacitación de estandarización al turno de trabajo vespertino	55
Imagen 27. Capacitación de estandarización al turno de trabajo nocturno	55
Imagen 28. Diagrama de Pareto de tipo de problemáticas en el área de	
	56
Imagen 29. Hoja de operación estándar de la preparación de base para la paleta	
Chocolate Fudge Yasso	
Imagen 30. PRE-ANE-30 Envío a tanque Mezzanine	
Imagen 31. Diagrama de flujo de la base para la paleta helada Chocolate Fudge d	
marca Yasso	
Imagen 32. Referencia de entrada de anexos, PRE-ANE-01 y PRE-ANE-27	
Imagen 33. PRE-ANE-01 Lavado de manos	
Imagen 34. PRE-ANE-27 Traslado de patín	
Imagen 35. POES de limpieza y desinfección del equipo Pasteurizador	
Imagen 36. Tiempos actuales de las actividades	
Imagen 37. Implementación de HOE y POES	
Imagen 38. Lay-Out del área productiva de pasteurizado	
Imagen 39. Lay-out del área de conservación de bases, Mezzanine	70

# **CAPÍTULO 2: GENERALIDADES DEL PROYECTO**



#### 5. INTRODUCCIÓN

Si no hay estándar... no hay mejora.

-Taiichi Ohno-

LÁCTEOS TICOY S.A DE C.V. es una empresa 100% mexicana dedicada a la producción de helados y paletas y heladas de consumo nacional y exportación. Estados Unidos de América es el principal país al que se exportan los productos elaborados en esta empresa.

Ante el constante crecimiento de la empresa surge la necesidad de la estandarización de sus procesos de manera que satisfagan las nuevas necesidades eficientemente. Sobre todo, en el área de pasteurizado debido a que en ella se elaboran todas las bases que posteriormente se envían a otras líneas para la producción de helados y paletas heladas. LÁCTEOS TICOY busca implementar nuevas líneas de producción por lo que es de suma importancia que el área de pasteurizado produzca bases que puedan abastecer las líneas de producción existentes y las líneas de producción futuras.

Con la realización de este proyecto se pretende aumentar la eficiencia del área de pasteurizado, mediante la solución de problemáticas críticas que se presentan con frecuencia en la ejecución de los procesos, y estandarización de actividades para disminuir o eliminar la ocurrencia de dichas problemáticas.

La herramienta principal utilizada en la elaboración del proyecto fue la implementación de la HOE de los diferentes procesos (marcas de helados y paletas heladas) que se elaboran en la empresa. Otra de las herramientas utilizadas es el diagrama de Pareto el cual pretende identificar el tipo de problemática con mayor ocurrencia con la finalidad de priorizar la solución de dicha problemática.

A través de las herramientas utilizadas para la estandarización del área se genera la documentación necesaria para disminuir los defectos en el área.





Imagen 1. Productos manufacturados en la empresa LÁCTEOS TICOY.

# 6. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA U ORGANIZACIÓN Y DEL PUESTO O ÁREA DEL TRABAJO DEL RESIDENTE.

LÁCTEOS TICOY S.A DE C.V. es una empresa dedicada a la elaboración de helados y paletas heladas; fundada en 2006 a partir de la necesidad por ofrecer productos más saludables que satisfagan el tradicionalismo y el buen gusto de sus familias. Se encuentra ubicada en Prolongación Independencia #649, J. Gómez Portugal, Jesús María, Ags.



Imagen 2. Grupo Ticoy, Jesús María, Aguascalientes.

Con la constante creación de nuevos productos, Ticoy busca desarrollar formulas 100% naturales que cubran las expectativas y altos estándares de calidad y sabor solicitadas por las familias mexicanas y del extranjero.

Grupo Ticoy es una empresa mexicana dedicada a la elaboración de productos alimenticios bajo estándares de calidad certificados y con características altamente competitivas que permiten ofrecer un valor agregado a sus clientes.

Con estas promesas de calidad junto a su integridad, honestidad, confiabilidad, innovación tecnológica y responsabilidad social esperan trascender tanto en el mercado nacional como el internacional diversificando e innovando su gama de productos que siempre tiene como objetivo el apoyar la nutrición de las familias consumidoras.

El área de producción se compone por tres procesos: Preparaciones (Pasteurizado), Línea Paletera y Línea Extrusora. Actualmente, en LÁCTEOS TICOY se producen 5 marcas, Holistik, Yasso, Paleticas, Enlightened y CHLOE'S, para cada una de ellas se elaboran varios tipos de productos y sabores. La marca Holistik fue fundada por el propietario de la empresa.



Imagen 3. Logo Yasso.

Imagen 4. LogoHolistik.

Imagen 5. Logo Enlightened.Logo





Imagen 6. LogoPaleticas.

Imagen 7. Logo CHLOE'S.

En el área de pasteurizado se elaboran todas las bases de todas las marcas y tipos que se producen el Ticoy, posterior a la elaboración de cada base se almacena en los tanques Mezzanine, que mantienen la temperatura adecuada para conservarla.

En el área de línea extrusora se elaboran los diferentes tipos de paletas de las marcas Yasso y Enghtened.





Imagen 8. Paleta chocolate fudge Yasso. Imagen 9. Paleta caramel keto Enlightened.

Por último, en la línea paletera se elaboran los diferentes tipos de paletas de las marcas Paleticas y CHLOE'S.







Imagen 10. Paleta pulparindo, Paleticas.

Imagen 11. Paleta passion on the Go.

Imagen 12. Paleta lime pops, CHLOE'S.

Puesto de trabajo del residente.

Mi desempeño es la empresa comprende el área producción en el proceso de Preparaciones (Pasteurizado). Colaboro en la estandarización y documentación de proceso de Pasteurizado.

#### MISIÓN

Elaborar alimentos deliciosos y saludables de forma sustentable para contribuir al bienestar de las familias del mundo.

#### VISIÓN

Ser una empresa con presencia en EEUU y México, preferida por los consumidores, con excelencia operativa, rentable y en continuo crecimiento, siempre promoviendo el desarrollo y el bienestar de los empleados, actuando con responsabilidad social y ambiental.

#### **VALORES**

Integridad: confío en los demás.

Equidad: reconozco lo mejor en los demás. Trabajo en equipo: participo con

entusiasmo. Respeto: valoro y aprendo.

Compromiso: doy lo mejor de mí.

# 7. PROBLEMAS A RESOLVER, PRIORIZÁNDOLOS.

La empresa ha presentado pérdidas de hasta 100% en bases para helados y paletas heladas por factores como; falta de monitoreo de la temperatura y agitación de los tanques de conservación, los tanques de conservación no se encuentran en las condiciones adecuadas para la conservación de la base, variabilidad del proceso de la elaboración de la base de acuerdo al turno de trabajo que la elabora, uso de materias primas no liberadas por calidad, entre otros.

Una base se conoce como la mezcla de los ingredientes que se encuentra almacenada en tanques llamados "Mezzanine", en ellos se mantienen las bases a temperatura específica y agitación para su conservación, previa a la elaboración de los helados o paletas heladas.

Otra problemática que ha ocasionado la falta de estandarización es la variabilidad en los tiempos de operación. La variabilidad de tiempo se presenta principalmente en cambios de turno de trabajo, por ejemplo, un turno de trabajo tarda un tiempo de 4 horas en el lavado y sanitización de equipos, herramientas y utensilios utilizados en la elaboración de una base, mientras que otro turno de trabajo tarda de 2 a 3 horas en realizar las mismas actividades. La variabilidad en el proceso es considerable, afecta principalmente en el tiempo de permanencia de restos de base que se exponen los equipos, debido a que el turno de trabajo tendría que disponer de 3 a 4 horas para realizar el lavado y sanitización antes de entregar su turno. Lo que afecta directamente a la inocuidad del producto.

El proceso no cuenta con la documentación necesaria, o bien no está actualizada, por lo que dificulta consultar el procedimiento correcto de cualquier operación.

#### 8. JUSTIFICACIÓN

El proyecto se presenta debido a la necesidad que existe de documentar las operaciones en el área de pasteurización mediante la estandarización del proceso debido al proyecto de apertura de nuevas líneas de producción por parte de la empresa. Actualmente la empresa se encuentra trabajando sin un estándar de producción adecuado, o bien no está actualizado conforme a las necesidades de la empresa.

La empresa espera obtener beneficios como la reducción de merma, que es uno de los principales problemas que afecta el cumplimiento de la producción esperada. Otro beneficio que por consecuente se obtendrá al reducir la merma es el aumento de la productividad de helados y paletas heladas.

Con la implementación de los HOE de cada uno de los productos que se desarrollan en la empresa, se permite el establecimiento definitivo de desarrollo de procesos, así como el control del mismo proceso y el seguimiento de la mejora continua.

El aumento de la calidad de los productos es uno de los beneficios más importantes para la empresa, la obtención de nuevos clientes y la permanencia de los clientes existentes, por lo tanto, el aumento de la calidad de los productos es uno de los principales objetivos que persigue la implementación del presente proyecto.

Se espera a un personal mejor capacitado para desarrollar las actividades del proceso, lo que indica que se obtendremos productos de mayor calidad y clientes satisfechos y duraderos.

Por mencionar otro beneficio de la estandarización, es el uso eficiente de los recursos necesarios para la producción, la implementación de la HOE permite el cálculo exacto de los recursos a utilizar, los operadores deberán utilizar las cantidades exactas que marca esta instrucción de trabajo, con el objetivo de reducir el uso incorrecto o excesivo de materia primas.

Con la implementación del proyecto el residente desarrollará las habilidades aprendidas a lo largo de 8 semestres cursados en la carrera de Ingeniería Industrial. Las principales

habilidades a desarrollar son las técnicas para la estandarización de procesos, tales como el mapeo del proceso, es decir, la definición del método actual a estandarizar, conla utilización de herramientas como diagramas de flujo, otra técnica es la identificación de puntos críticos en el proceso, para lo cual existen herramientas que se revisaron y aplicaron a lo largo de la carrera como el diagrama de Pareto, otra técnica es la documentación del proceso en la cual se puede hacer uso de herramientas como la HOE, que recopila una serie de pasos para la elaboración del proceso correctamente.

# 9. OBJETIVOS (GENERAL Y ESPECÍFICOS)

Objetivo general:

Unificar el proceso de elaboración de los diferentes tipos de bases (sabor y marca), para preparar helados y paletas heladas a través de técnicas y herramientas que permitan controlar y optimizar el proceso en el área de pasteurización.

#### Objetivos específicos:

- Reducir pérdidas de la materia prima del producto a través de la elaboración de HOE para el control del proceso.
- Reducir la variabilidad de los tiempos en el proceso elaboración de bases para preparar helados y paletas heladas a través de la estandarización de actividades.
- Desarrollar base de datos a través de entrevistas a los diferentes niveles de personal involucrados en el proceso de pasteurización para el análisis del panorama actual del proceso.
- Elaborar diagrama de Pareto para conocer las causas potenciales que originan la variabilidad de tiempos en los procesos y las mermas de producto.
- Elaborar diagramas de flujo de los diferentes procesos (tipos y marcas de helados y paletas heladas), a través del programa Draw.io.
- Elaborar POES de limpieza y desinfección de los equipos que componen el área de pasteurizado.

# **CAPÍTULO 3: MARCO TEÓRICO**



# 10. MARCO TEÓRICO (FUNDAMENTOS TEÓRICOS).

#### **ESTANDARIZACIÓN**

La competencia entre las empresas cada día aumenta, la exigencia entre los clientes por obtener mejores productos va en incremento, por lo tanto, las empresas se preocupan por la innovación en sus procesos con la finalidad de aumentar la eficiencia y por lo tanto aumentar la satisfacción de los clientes. Para lograr un nivel competitivo existen herramientas que proporcionan las bases para aumentar la calidad de los productos que ofrece la empresa, y colocarse en el mercado global. Una de estas herramientas es la estandarización.

La estandarización, también conocida como normalización, es la adaptación de un determinado proceso, también de muchos, a una serie de normas o reglas de referencia; consideradas como estándar. En este sentido, el contexto al que hagamos referencia se considera estandarizado cuando ha establecido un proceso mediante el que se pretende la ordenación y la adaptación de este a las normas establecidas por el estándar o por la referencia que adoptemos. (Francisco Coll, 2007).

Un proceso estandarizado trae consigo grandes beneficios para la empresa tales como:

- Simplifica los procesos.
- Asegura la calidad de los productos.
- Aumenta la seguridad de los operadores.
- Reduce el desperdicio.
- Mantiene los costes bajo control.

#### Ejemplo del éxito de Toyota

Fundada en 1890 por Sakichi Toyoda, la marca de este reportaje tuvo unos orígenes muy diferentes a los que hoy hacen que la conozcamos. La fabricación de automóviles no llegaría hasta 1933; las cuatro primeras décadas de la historia de Toyota fueron como fabricante de maquinaria textil y con el apellido de su fundador (Toyoda), pero, al expandir su modelo de negocio hacia la producción de automóviles, pronto decidieron cambiar de

nomenclatura a la compañía, que, en 1936, pasaría a denominarse como la conocemos ahora: Toyota. (Rubén Fidalgo, 2017).

Según Francisco González (2007), son 14 las claves para el éxito que ha tenido la empresa Toyota; a continuación, se enumeran.

- 1. Basar las decisiones en una filosofía de largo plazo, más que en el costo de objetivos financieros de corto plazo.
- 2. Crear un flujo continuo para traer los problemas a la superficie
- 3. Usar sistemas Pull para evitar la sobreproducción.
- 4. Nivelar la producción.
- 5. Construir una cultura para resolver los problemas, para tener calidad a la primera.
- 6. Estandarizar tareas y procesos son el fundamento de la mejora continua y del empowerment del empleado.
- 7. Utilizar controles visuales para que no haya problemas ocultos.
- 8. Utilizar únicamente tecnología confiable y probada a fondo que sirva a la gente y al proceso.
- 9. Desarrolla líderes que entiendan a fondo el trabajo, vivan la filosofía y enseñen a otros.
- 10. Desarrolla gente excepcional y equipos que sigan la filosofía de la compañía.
- 11. Respeta tu cadena de proveedores y socios motivándolos y ayudándolos a mejorar
- 12. Ve y observa por ti mismo para entender la situación a fondo
- 13. Toma decisiones lentamente considerando todas posibles opciones, implementa las decisiones rápidamente.
- 14. Ser una empresa de continuo aprendizaje a través de la reflexión y de la mejora continua.

Una de las claves de Toyota, según el autor, la estandarización de las tareas y procesos son el fundamento de la mejora continua. La estandarización es el medio para mejorar y optimizar el proceso.

Sin embargo, un gran número de empresas carece de un proceso estandarizado, de la cultura del cambio, por una innumerable cantidad de razones, existen quienes conciben

la idea del trabajo estándar como un proceso demasiado rígido, que no da lugar a cambios o contingencias, la realidad es que en la mayoría de las situaciones siempre se encuentran cambios que pueden mejorar u optimizar el proceso aun siendo un proceso estandarizado previamente. Estos cambios van de la mano con la estandarización y es comúnmente llamado Mejora Continua (Kaizen), es una filosofía que se orienta a que "un proceso que se realiza, siempre puede mejorarse".



Imagen 13. Kaizen, principio de la mejora continua.

Existen herramientas para lograr el trabajo estandarizado de los procesos una de ellas es la capacitación del personal de la empresa, la cual consiste, a grandes rasgos, en explicar y demostrar la forma correcta de realizar una tarea. Es posible que esto se tenga que repetir varias veces hasta que la persona que está recibiendo la capacitación capte de forma correcta como debe realizar la actividad.

El propósito de aumentar la productividad se ha fincado una gran esperanza en la capacitación y esta esperanza está plenamente justificada. No hay duda que una adecuada capacitación puede contribuir de una manera significativa a aumentar la productividad. (Servitje, 2008).

# HOE (HOJA DE OPERACIÓN ESTÁNDAR)

¿Cómo implementar la estandarización?, el comienzo del trabajo estandarizado se define con la implementación de una HOE (Hoja de operación estándar), la cual desarrolla claramente las operaciones que deben ser realizadas en el orden que deben seguir, además se encuentran al alcance del operario para ser consultadas en el momento que se requieran.

Una hoja de operación estándar es: el método de trabajo por el cual se elimina la

variación, desperdicio y el desequilibrio, realizando las operaciones con mayor facilidad, rapidez y menor costo teniendo siempre como prioridad la seguridad, asegurando la plena satisfacción de los clientes; hacer siempre lo mismo de la misma manera. (Francisco González, 2007).

#### Beneficios de la HOE:

- Calidad: disminución de los defectos, manteniéndose un mismo nivel de calidad.
- Costo: se puede observar y eliminar la variación, del desperdicio y desequilibrio de las operaciones.
- Cumplimiento: se asegura la entrega de la producción al siguiente proceso.
- Seguridad: disminuye los accidentes, minimizando los actos inseguros.

Los beneficios que genera una implementación de HOE son de suma importancia para toda organización, una empresa como LÁCTEOS TICOY además de buscar los beneficios antes mencionados se preocupa por cuidar la inocuidad de los alimentos en todos sus procesos por lo que en todas y cada una de sus operaciones se debe poner especial cuidado en este factor con la finalidad de proveer un producto inocuo para sus clientes.

La Comisión del Codex Alimentarius<sup>1</sup> (CCA) define la inocuidad como "la garantía de que los alimentos no causarán daño al consumidor cuando se preparen y/o consuman de acuerdo con el uso a que se destinan".

Un alimento inocuo no debe presentar riesgos a la persona que consuma dicho alimento.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Es un órgano intergubernamental que se reúne cada dos años para adoptar proyectos de normas alimentarias preparadas por más de 20 comités especializados. La Comisión del Codex fue establecida de manera conjunta a principios de los años 60 por la FAO y la Organización Mundial de la Salud (OMS).

La hoja de operación estándar es un formato para la estandarización de operaciones en donde se detalla la operación, se determina el orden de los pasos principales y por último se registra el tiempo de ejecución y los recursos a utilizar en cada operación.

Los métodos de trabajo a estandarizar en LÁCTEOS TICOY S.A. DE C.V. deben tener las presentes consideraciones.

- •Deben ser los mismos y deben aplicarse para los diferentes turnos de trabajo en la empresa.
- •Deben ser aprendidos por cualquier persona que reciba la capacitación.
- •Deben ser respetados y aplicados por todos los operarios de la empresa, sean veteranos o novatos.

#### **POES**

Todo procedimiento que un establecimiento lleva a cabo diariamente, antes y durante las operaciones para prevenir la contaminación directa del alimento.

El objetivo básico de los POES es reducir al máximo la contaminación directa o indirecta de los productos alimenticios.

Otro de los objetivos permite asegurar la limpieza de las superficies que entran en contacto con el alimento, asegurar la limpieza en las instalaciones de cualquier tipo de equipos antes de dar comienzo a las operaciones y durante estas para reducir cualquier tipo de contaminación. (Varón, 2017).

Los POES son también medidas preventivas para el control de plagas, ya que el tener ambientes limpios, garantiza la limpieza y desinfección del establecimiento y así se evita el ingreso de plagas y su proliferación, aspecto que resulta molesto, costoso de manejar y pone en riesgo el producto por contaminación. (Varón, 2017).

#### DIAGRAMA DE FLUJO

Un diagrama de flujo es la representación gráfica del flujo o secuencia de rutinas simples. Tiene la ventaja de indicar la secuencia del proceso en cuestión, las unidades involucradas y los responsables de su ejecución, es decir, viene a ser la representación simbólica o pictórica de un procedimiento administrativo. (Manene, 2011).

Los diagramas de flujo son una herramienta en cual se representa gráficamente cualquier

proceso, actualmente un diagrama de flujo es considerado un instrumento principal para la realización de un proceso.

El diagrama de flujo se utiliza para poder entender fácilmente el proceso graficado, así como comprender cada una de las etapas del proceso y estudiarlo hasta probablemente proponer mejorarlo.

Según Manene, algunas de las ventajas de la implantación de los diagramas de flujo son las siguientes:

- Ayudan a las personas que trabajan en el proceso a entender el mismo, con lo que facilitarán su incorporación a la organización e incluso, su colaboración en la búsqueda de mejoras del proceso y sus deficiencias.
- Al presentarse el proceso de una manera objetiva, se permite con mayor facilidad la identificación de forma clara de las mejoras a proponer.
- Es obvio que los diagramas de flujo son herramientas muy valiosas para la formación y entrenamiento del nuevo personal que se incorpore a la empresa.
- Lo más reseñable es que realmente se consigue que todas personas que están participando en el proceso lo entenderán de la misma manera, con lo que será más fácil lograr motivarlas a conseguir procesos más económicos en tiempo y costes y mejorar las relaciones internas entre los cliente-proveedor del proceso.

Tabla 1. Simbología utilizada en la realización de diagramas de flujo.

Símbolo	Representa
	Inicio o término indica el principio o el fin del flujo.
	Actividad describe las funciones que desempeñan las personas involucradas en el procedimiento.
	Documento representa un documento general que entre, se utilice, se genere o salga del procedimiento.

Decisión o alternativa indica un punto
dentro del flujo en donde se debe tomaruna
decisión entre 2 o más alternativas.
Conector representa una conexión o
enlace de una parte del diagrama de flujocon
otra parte lejana del mismo,
subproceso.
Dirección de flujo o línea de unión conecta
los símbolos señalando el orden en que se
deben realizar las distintas
operaciones.
Espera. – indica espera de tiempo en la
operación.
Entrada/salida. – indica una entrada osalida
de datos.

# PASTEURIZACIÓN DE LÁCTEOS

El proceso de pasteurización de lácteos consiste en eliminar los microorganismos existentes que pueden causar daño a los consumidores, sin afectar la composición y cualidades del líquido a pasteurizar.

Su principal objetivo es la eliminación de patógenos en los alimentos para alargar su vida útil. La pasteurización emplea temperaturas bajas pero que aseguran la eliminación de patógenos, aunque algunos puedan aguantarlas y resistirlas. El valor nutricional de los alimentos y sus características organolépticas no se ven tan alteradas<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Sitio web: <a href="https://www.consumer.es/seguridad-alimentaria/pasteurizacion-de-alimentos.html">https://www.consumer.es/seguridad-alimentaria/pasteurizacion-de-alimentos.html</a>

Este proceso generalmente consiste en someter el líquido a pasteurizar a una temperatura aproximada de 80°C por un corto periodo de tiempo y posteriormente enfriarlo rápidamente.

Actualmente en la empresa se lleva a cabo el proceso de pasteurización de la siguiente manera; en la primera etapa se mezclan los ingredientes de la base a pasteurizar, dichos ingredientes son proporcionados por almacén, para esta etapa se hace uso de un equipo para mezclar llamado LIKWIFIRED. Posterior al mezclado se envía la mezcla por medio de tuberías al tanque pasteurizador, que tiene una capacidad de volumen de 3700 litros 1. Una vez que la totalidad de la mezcla ha sido enviada al tanque pasteurizador se procede a drenar el agua que contiene el tanque pasteurizador en la parte donde se genera el vapor para el aumento de temperatura. Posterior al drenado de agua, se abren las válvulas de vapor hasta alcanzar la temperatura especificada por el tipo de mezcla que se está pasteurizando, como lo muestra la siguiente la tabla 2.

Tabla 2. Especificaciones de pasteurización.

PRODUCTO	TEMPERATURA/TIEMPO
PALETICAS, HOLISTIK	75°C MÍNIMO 30 MINUTOS
COCO CHLOE`S, ENLIGHTENED	70°C MÍNIMO 30 MINUTOS
LIME CHLOE`S, YASSO	65°C MÍNIMO 30 MINUTOS

Una vez transcurrido en tiempo de pasteurizado especificado, la mezcla se envía al homogeneizador, que como su nombre lo indica, cumple la función de homogeneizar la mezcla por medio una reducción o dispersión del tamaño de las partículas, hasta conseguir una mezcla resultante homogénea. Posterior a la homogeneización la mezcla pasa a través del intercambiador de calor, este cumple la función de bajar la temperatura de la mezcla proveniente de la pasteurización con una temperatura de hasta 75° C a temperaturas de 5° C a 14° C.

Finalmente, la mezcla homogénea y con una temperatura menor se envía al tanque Mezzanine, es un tanque de almacenamiento para las mezclas dicho tanque Mezzanine conserva la mezcla a la temperatura adecuada de preservación<sup>2</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Entrevista con el operario líder del área de pasteurización realizada en el mes de agosto de 2021.

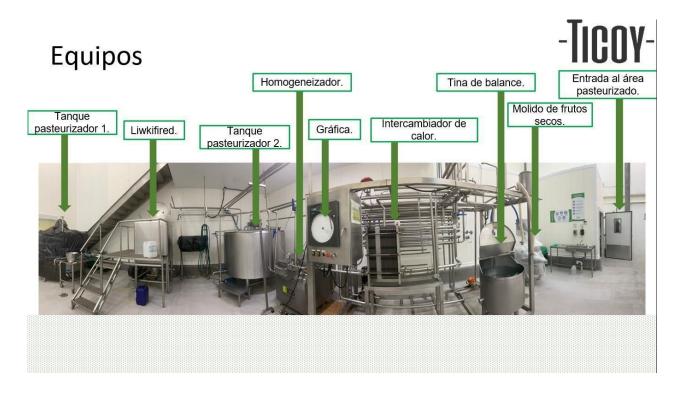


Imagen 14. Área de preparaciones y pasteurizado en la empresa LÁCTEOS TICOY.

En la imagen 14 se observan los equipos que participan en el proceso de pasteurización de bases para helados y paletas heladas.

# MÉTODO 6M

Es el método de construcción más habitual que consiste en agrupar las causas potenciales en seis ramas principales como lo es, métodos de trabajo, mano de obra, materiales, maquinaria, medición y medio ambiente. Estos seis elementos definen de manera global de todo proceso y cada uno aporta una parte fundamental para la variabilidad y calidad u ofreciendo productos o servicios a la comunidad en general; por lo que es natural enfocar los esfuerzos de mejora en general hacia cada uno de estos elementos de un proceso. (Acevedo, 2011).

 MANO DE OBRA: La mano de obra representa el factor humano de la producción, sin su intervención no se podrían realizarse la actividad manufacturera, independientemente del grado de desarrollo mecánico o automático de los procesos transformativos, este método cuenta con algunas características por ejemplo pueden mejorar y perfeccionar el empleo y diseño de los recursos materiales y técnicos, lo cual no sucede a la inversa.

- METODOS: Es una fila de pasos continuos, que conducen a una meta. El objetivo del profesionalismo es llegar a tomar las decisiones y la teoría que permita generalizar de la misma forma del problema siguiente en el futuro.
- MAQUINARIA: Es la infraestructura de la empresa con la cual podemos elaborar los bienes y servicios que se ofrece.
- LOS MATERIALES: Los materiales empleados como entrada son otro de los posibles focos en los que puede surgir la causa raíz de un problema.
- MEDICIONES: Es un requerimiento básico en la manufactura, es el producto y sus componentes para que cumplan las especificaciones establecidas.
- MEDIO AMBIENTE: es el entorno que condiciona especialmente las circunstancias de la persona o la sociedad. Comprende el conjunto de valores naturales, sociales y culturales en un lugar y momento determinado.



Imagen 15. Método 6M.

#### DIAGRAMA DE PARETO

El diagrama de Pareto es una gráfica que organiza valores, los cuales están separados por barras y organizados de mayor a menor, de izquierda a derecha respectivamente.

Esta gráfica permite asignar un orden de prioridades para la toma de decisiones de una organización y determinar cuáles son los problemas más graves que se deben resolver primero.

Su finalidad, es hacer visibles los problemas reales que están afectando el alcanzar los objetivos de la empresa y reducir las pérdidas que esta posee.

Representa la regla 80/20, es decir, que, en la mayoría de las situaciones, el 80% de las consecuencias son debido al 20% de las acciones o el 80% de los defectos de un producto se debe al 20% de las causas.

En otras palabras, podemos decir que, aunque muchos factores contribuyan a una causa, son pocos los responsables de dicho resultado.

Ventajas del diagrama de Pareto:

- Que la empresa mejore continuamente
- El análisis y priorización de problemas
- Optimizar el esfuerzo y tiempo al centrarse en aspectos cuya mejora tendrá un impacto directo
- Proporcionar una visión sencilla y completa de los problemas
- Estimular al equipo de trabajo en la búsqueda de la mejora continua

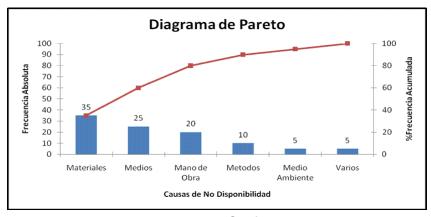


Imagen 16. Grafica de Pareto.

En la imagen 16, el 80% de las problemáticas que se presenta en algún proceso tienen relación con los materiales, los medios y la mano de obra, es decir, estos tres factores son a los cuales se debe dar prioridad d solución.

# ENTREVISTA COMO MEDIO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

La entrevista es una técnica de gran utilidad en la investigación cualitativa para recabar datos; se define como una conversación que se propone un fin determinado distinto al simple hecho de conversar. Es un instrumento técnico que adopta la forma de un diálogo coloquial. (Díaz, 2013).

La entrevista es muy ventajosa principalmente en los estudios descriptivos y en las fases de exploración, así como para diseñar instrumentos de recolección de datos.

La entrevista se caracteriza por los siguientes elementos;

- Tiene como propósito obtener información en relación con un tema determinado
- Se busca que la información recabada sea lo más precisa posible
- Se pretende conseguir los significados que los informantes atribuyen a los temas en cuestión
- El entrevistador debe mantener una actitud activa durante el desarrollo de la entrevista, en la que la interpretación sea continua con la finalidad de obtener una compresión profunda del discurso del entrevistado

En el presente proyecto se utiliza la entrevista como medio de recolección de datos, se aplica a los operarios que se involucran en el área de estudio, a través de la entrevista se desarrollan las bases de datos que describen detalladamente el proceso que se desea conocer.

#### LAY-OUT

Es un término de la lengua inglesa que no forma parte del diccionario de la Real Academia Española (RAE). El concepto puede traducirse como "disposición" o "plan" y tiene un uso extendido en el ámbito de la tecnología.

La misión del diseñador del layout es encontrar la mejor ordenación de las áreas de trabajo, con el objetivo de conseguir la máxima economía en el trabajo al mismo tiempo que la mayor seguridad y satisfacción de los trabajadores. (Porto, 2011).

### Objetivos

- 1.- Movimiento de material según distancias mínimas.
- 2.- Utilización "efectiva" de todo el espacio.
- 3.- Mínimo esfuerzo y seguridad de todos los trabajadores.

#### Factores que afectan la correcta distribución

- 1.- Materiales.
- 2.- Maquinaria.
- 3.- Trabajadores.
- 4.- Movimientos de personas y de materiales.
- 5.- Espera (almacenes temporales o permanentes).
- 6.- Edificio (elementos y particularidades interiores y exteriores del mismo).

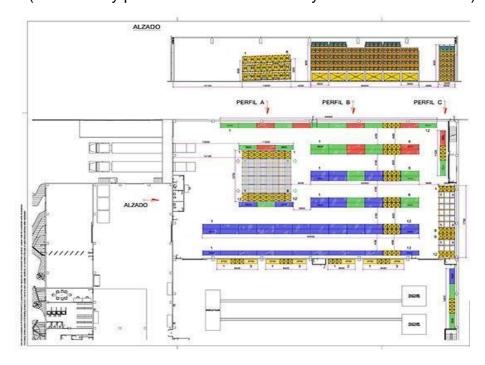


Imagen 17. Layout de un almacén de materias primas.

# CAPACITACIÓN

La capacitación se refiere a las actividades de enseñanza y aprendizaje realizadas con el objetivo principal de ayudar a los miembros de una organización a adquirir y aplicar los conocimientos, habilidades, capacidades y actitudes necesarias para un trabajo y una organización en particular. (Seminario, 2020).

La capacitación, según la RAE, es un proceso de aprendizaje a corto plazo que implica la adquisición de conocimiento, la agudización de habilidades, conceptos, reglas o el cambio de actitudes y comportamientos para mejorar el desempeño de los empleados. Propósitos de la capacitación:

- Adquisición de conocimientos: es un proceso bastante sencillo siempre que el individuo desee el nuevo conocimiento. Puede ponerse a su disposición de varias maneras. Sin embargo, si no quiere el conocimiento, hay considerables dificultades para que lo aprenda. En la industria, se deben hacer intentos para crear unanecesidad sentida de nuevos conocimientos.
- Adquisición de habilidades manuales: la adquisición de una habilidad manual requiere práctica o experiencia acompañada de retroalimentación. El aprendizaje puro del método de prueba y error puede acelerarse mediante orientación, pero elindividuo no puede aprender a menos que realice y reciba señales que le informensobre el éxito de sus esfuerzos.
- Adquisición de habilidades para resolver problemas: Estas son habilidades involucradas en el diagnóstico de problemas, la interpretación de datos relevantes, la evaluación de soluciones alternativas y la obtención de comentarios sobre la efectividad de la solución.



Imagen 18. Capacitación de personal.

# **CAPÍTULO 4: DESARROLLO**



# 11. PROCEDIMIENTO Y DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE BASE EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO.

- 1.- Preparación de base en Likwifier o tinas de preparación.
- 2.- Pasteurización de base en el tanque pasteurizador lento.
- 3.- Paso de base por homogeneizador.
- 4.- Paso de base por intercambiador de calor.
- 5.- Llegada de base al tanque Mezzanine para almacenamiento y conservación.
- 6.- Envío de base desde tina de balance.

No todas las bases que se preparan en el área de pasteurizado se pasteurizan, así cómo no en todas las bases se utilizan todos los equipos.

Para la preparación de la base para la paleta de la marca Yasso es el mismo procedimiento debido a que él saborizante para cada base se agrega en otra línea de producción.

Tabla 3. Tipos de bases y los equipos necesarios para su preparación.

Base/ Equipos	-Mazapán	-Chloe's coconut -Chloe's Lime pops	-Crunchy -Brown good	-Mint -Coffee -Fudge	-Passion on the go -Berry Well -Limón orgánico	-Keto Peanut -Keto Caramel	-Pulparindo
Molino Coloidal							
Molino de frutos secos							
Malaxadora							
Tinas de preparación							
Likwifier							
Pasteurizad or							
Tina de balance							

(para envío a tanque Mezzanine)				
Homogenei zador				
Intercambia dor de calor				
Tanque de crema				

#### <u>DESARROLLO DE BASES DE DATOS ACERCA DE LOS DIFERENTES PROCESOS</u> QUE SE REALIZAN EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO.

Se elaboran las bases de datos a partir de la recolección de datos mediante entrevistas con los operarios que intervienen en el proceso, así como los supervisores de cada turno. Actualmente en LÁCTEOS TICOY se trabajan tres turnos laborales, turno nocturno, turno vespertino y turno mixto.

Para cada base que se prepara en el área de pasteurizado se elaboró una base de datos en la cual se describe:

- El número de actividad.
- El tipo de actividad que puede ser (actividad, decisión o higiene).
- El paso a realizar, por ejemplo, higiene personal que sería el lavado de manos.
- El proceso a realizar, por ejemplo, preparación, mezclado, pasteurización, sanitización, etc.
- El producto que se está preparando y la marca de dicho producto.
- La descripción detallada de la actividad, (la información no se mostrará en este documento por normas de confidencialidad de la empresa LÁCTEOS TICOY).
- El responsable de realizar la actividad.
- Los equipos, herramientas y utensilios necesarios para realizar la actividad.
- El equipo de seguridad para realizar la actividad.
- Los formatos necesarios para realizar la actividad.
- Los registros de calidad que se llevan a cabo para realizar la actividad.

- Los parámetros mínimo y máximo, por ejemplo, si la actividad corresponde a la medición de la temperatura de la base, se especifica cual es la temperatura mínima y máxima para dicha base.
- La frecuencia en la que se debe realizar la actividad.
- Observaciones.

Tabla 4. Primera parte de base de datos de la preparación de la base para paleta Chocolate Fugde de la marca Yasso.

Item	Tipo 🔻	Paso	Proceso	Marca	Product	Descripcion de Actividad	Responsable	Equipos	Herramientas	Utensilios
1	Actividad	Solicitud de receta y vale de preparación	Preparación	Yasso	Chocolate fudge		Jefe de Preparaciones	NA	NA	NA
2	Actividad	Solicitud de Materia Prima	Preparación	Yasso	Chocolate fudge		Supervisor	NA	NA	NA
3	Higiene	Higiene Personal	Preparación	Yasso	Chocolate fudge		Operario	Tarja	NA	NA
4	Actividad	Liberación de inicio	Preparación	Yasso	Chocolate fudge	Internación confidencia	Inspector de Calidad	Likwifired, pasteurizador, homogenizador, tanque mezzanine, báscula, intercambiador de calor, línea de tina de balance a likwifired, línea de likwifired a pasteurizador, línea de pasteurizador a mezzanine, tarja, tina de balance	Medias Tarimas	Cucharón, mesas de preparación, regleta.
4	Decisión 1	Liberado	Preparación	Yasso	Chocolate fudge	Internal	Operario	Likwifired, pasteurizador, homogenizador, tanque mezzanine, báscula, intercambiador de calor, línea de tina de balance a likwifired, línea de likwifired a pasteurizador, línea de pasteurizador a mezzanine, tarja, tina de balance	Medias Tarimas	Cucharón, mesas de preparación, regleta.
								Likwifired, pasteurizador,		

Tabla 5. Segunda parte de base de datos de la preparación de la base para paleta Chocolate Fudge de la marca Yasso.

1	Uniforme (pantalón, camisa, botas, cofia, cubreboca, faja)	Receta y vale de						
		almacén	NA	Receta	Receta	3	Al iniciar preparación	Dos vales (preparaciones y producción/almacén)
2	Uniforme (pantalón, camisa, botas, cofia, cubreboca, faja)	Vale de almacén	NA	Vale	Vale	5	Al iniciar preparación	
3	Uniforme	PRS	NA	-	-	1	Una vez	
4	Uniforme (pantalón, camisa, botas, cofia, cubrebocas, faja), guantes	NA	CAL-FOR-35 CAL-FOR-55	-	-	15	Al inicio	Falta un formato que vaya ligado con el de Calidad
4	Uniforme (pantalón, camisa, botas, cofia, cubrebocas, faja), guantes, mangas	NA	CAL-FOR-35 CAL-FOR-55	-	-	1	Al inicio	

En la tabla 6 se muestran los tipos de bases que se preparan en el área de pasteurizado, la marca a la cual corresponde la base y el nombre del helado o la paleta helada que se obtiene con dicha base.

Tabla 6. Productos y tipos de base para su elaboración.

Tipo de base	Marca	Helado o	paleta helada
Base láctea	Enlightened	Keto Caramel  Chiightened  Enlightened  Consumer Caramel  Consumer	Keto Peanut Butter
Base vegana	Holistik: Nothing else but the best of nature.	Passion on the go  Policik  Passion of the Go  Policik  Passion of the Go  Passion of the	Berry Well  Service Well  Serv
Base agua/fruta	Paletica.	Helado y paletas hela  Puparinto  Ahora en Paleta de Hielo  MERICIANOMI  Helado y paletas hela	Ruparindo  (Abora en Helado)



En la tabla 6, podemos observar qué tipo de producto se obtiene con cada base que seelabora en el área de pasteurizado, por ejemplo, en las bases para la paleta heladas dela marca Yasso se utiliza la misma base para los tres tipos de paleta que se obtienen, debido a que en la línea que se elabora la paleta en forma se agrega el saborizante quese requiera, es decir, la base es la misma, el sabor se obtiene en línea de producción donde será extruida la paleta o helado.

Por medio de las entrevistas, se elaboraron una recopilación de áreas de oportunidad delas

deficiencias que se encuentran en cada preparación de bases, como se muestra en la tabla 7.

# DESARROLLO DE TABLA DE IDENTIFICACIÓN DE PRINCIPALESPROBLEMÁTICAS EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO.

Tabla 7. Áreas de oportunidad identificadas en bases de datos de entrevistas con operarios del área de pasteurizado.

No	Descripción	6M
1	No existe un procedimiento para agregar la almendra y quinoa en	Método
	la preparación, se agrega desde las tinas de preparación para	
	incluirlas desde la molienda con la moledora o se agrega	
	directamente al momento de la molienda del coco en el molino de	
	frutos secos	
2	No se realiza un enjuague del coco para la preparación del mix de	Método
	leche, realmente es una descongelación el proceso para moler el	
	coco a través de la moledora y el molino de frutos secos	
3	En la preparación de keto caramel en la parte de Likwifier se lleva	Método
	a cabo la agitación cada 2 costales (el operario establece la	
	frecuencia)	
4	El operario, bajo su criterio establece el tiempo de agitación que se	Método
	le da a la materia prima	
5	El supervisor recibe la materia prima en unidad de kilogramo, sin	Medición
	embargo, se mide la cantidad en litros	
6	No se encuentra establecido el tipo de guantes que se debe utilizar	Materiales
	para cada actividad, el manejo de tuberías de vapor, requieren	
	guantes que eviten accidentes en quemaduras y que permitan	
	utilizarse en el manejo de alimentos	
7	El criterio de liberación de crema es organoléptico por parte del	Medición
	supervisor en turno	

8	Calidad realiza liberación de materia prima solo si el supervisor lo solicita esto	Método
9	El tiempo de entrega de materia prima es muy variable, retrasando	Mano de
	el inicio de preparación. Depende de factores como el tiempo de	obra
	pesado y la disponibilidad de la materia prima en el momento de la	
10	solicitud	<b>N</b> 4/4
10	El lavado de la línea de pasteurizador se lleva a cabo si el turno de	Método
	trabajo tiene disponibilidad para llevarlo a cabo sino se pospone a	
	el siguiente turno de trabajo	
11	Se detecta que el lavado de pasteurizador se lleva 4 horas en total	Método
	(medio turno de trabajo)	
12	Se detecta que se realizan 3 enjuagues antes de llevar a liberar a	Método
	calidad (desperdicio de agua)	
13	Se detecta que cada enjuague dura 15 minutos (el tiempo no está	Método
	definido)	
14	El lavado del Likwifier se lleva a cabo por separado del	Método
	pasteurizador, incrementando el tiempo de lavado de los equipos,	
	el gasto de químicos y agua necesarios en el proceso	
15	El patín con el que llevan materia prima de almacén al área de	Mano de
	preparaciones se deja sucio y se traslada por áreas no permitidas	obra
16	Al hacer entrevista se detecta que hay variación en la forma de	Método
	preparar Berry Well, el agua de preparación que se utiliza es agua	
	caliente a 90°C, cuando la goma guar que contiene la preparación	
	no requiere temperatura y además la goma guar que se utiliza	
	gelifica a temperaturas mayores a 80°C	
17	Al hacer entrevista se detecta que se pasa preparación de frutas	Método
	(Berry Well y passion) por el intercambiador de calor (no se debe	
	pasar estas bases, debido a su poca homogeneidad)	
18	Falla del homogeneizador durante el lavado (por falta de	Maquinaria
	mantenimiento preventivo)	

La tabla 7 se desarrolló de acuerdo a la metodología 6M para la identificación de problemáticas potenciales en el proceso, la información proviene de entrevistas y observaciones de todas las bases que se elaboran en el área de pasteurizado.



Imagen 19. Traslado de materia prima no emplayada.



Imagen 20. Carga incorrecta de materia prima.



Imagen 21. Likwifier no liberado por calidad por mal lavado.

#### <u>DESARROLLO DE BASES DE DATOS DE LOS PROCEDIMIENTOS DE LIMPIEZA DE</u> LOS EQUIPOS HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS DEL ÁREA DE PASTEURIZADO.

En la tabla 8 se muestra la base de datos de la limpieza y desinfección de unos de los equipos más importantes de área de pasteurizado, Likwifier, tiene la función de mezclar ingredientes en grandes cantidades hasta obtener mezclas completamente homogéneas.

Para cada equipo herramienta o utensilio del área de pasteurizado se elaboró una base de datos en la cual se describe:

- El número de actividad.
- El tipo de actividad que puede ser (actividad, decisión o higiene).
- La acción a realizar, por ejemplo, acciones preliminares, que corresponde a actividades previas al lavado, como preparación de soluciones químicas como detergente o sanitizante.
- El paso a realizar, por ejemplo, lavado, enjuague, higiene personal (lavado de manos), sanitización, etc.
- La descripción detallada de la actividad, (la información no se mostrará en este documento por normas de confidencialidad de la empresa LÁCTEOS TICOY).
- El responsable de realizar la actividad.
- Los materiales necesarios para realizar la actividad, por ejemplo, fibras, cepillos, cubetas, probetas, vasos para tomar muestras, etc.
- Los insumos para realizar la actividad, por ejemplo, solución de detergente, agua, etc.
- El tiempo establecido para realizar la actividad.
- Las referencias para realizar la actividad, es decir, si se debe consultar algún anexo para realizar la actividad de manera adecuada, en cada anexo se describe la actividad detalladamente.
- Nombre del anexo que debe consultarse.

Tabla 8. Base de datos de la limpieza y desinfección del Likwifier, equipo del área de pasteurizado.

No	Tipo	Accion	Paso	Responsable	Descripción de la actividad	Materiales	Insumos	Tiempo (min)	No. Referencias	Referencias
1	Actividad	Acciones preliminares	Limpieza de mantenimiento	Mantenimiento		NA	NA	1	Orden de trabajo	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PARA PASTEURIZADOR
1	Decisión 1	Acciones preliminares	Limpieza de mantenimiento	Mantenimiento		NA	NA	NA	NA	NA
2	Actividad	Acciones preliminares	Higiene personal	Operario		NA	NA	1	PRE-ANE-01	LAVADO DE MANOS
3	Actividad	Acciones preliminares	Preparar materiales	Operario	Information confidencial	2 vasos para muestra, cepillo, escobillon, jarra medidora, bote de 20 lts, 2 fibras, 2 probetas de 250 ml	Agua suave, Lk- Econochlor	2	PRE-ANE-15	AYUDA VISUAL PARA IDENTIFICACIÓN DE MATERIALES
4	Actividad	Acciones preliminares	Higiene personal	Operario	confile	NA	NA	1	PRE-ANE-01	LAVADO DE MANOS
5	Actividad	Acciones preliminares	Preparar detergente	Operario	mación	Probeta de 250 ml, bote de 20 lts	Agua suave, Lk- Econochlor	1	PRE-ANE-02 PRE-ANE-03	PREPARACIÓN Y TOMA DE MUESTRA DE QUÍMICOS CONCENTRACIONES DE QUÍMICOS
6	Actividad	Acciones preliminares	Tomar muestra	Operario	Infor.	Vaso para muestra	NA	1	PRE-ANE-02	PREPARACIÓN Y TOMA DE MUESTRA DE QUÍMICOS
7	Actividad	Acciones preliminares	Liberar Concentración	Inspector de calidad		NA	NA	2	CAL-FOR-41	VERIFICACIÓN DE CONCENTRACIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS
7	Docisión 1	Acciones	Liberar	Operacia		NA.	NIA	NA	NA	NA

En la tabla 8 se muestra las indicaciones detalladas de la limpieza de un equipo del área de pasteurizado, de igual manera que las bases de datos de actividades de preparación de bases para helados y paletas heladas, las bases de datos de limpieza fueron obtenidas a partir de entrevistas con los operarios que realizan dichas actividades.

Tabla 9. Equipos, herramientas y utensilios del área de pasteurizado para los cuales se desarrolla base de datos de su limpieza y desinfección.

Equipo/ herramient a / utensilio	Nombre	Función	lmagen
Equipo	Tanque Pasteuriza dor	Equipo para proceso térmico de las bases de producto.	

Equipo	Homogenei zador	Se encarga de reducir las partículas de mezclas para asegurar una base completamente homogénea.	SOS Sorrespondents
Equipo	Tina de balance	Tiene la función de contener agua suave para preparación de base.	
Equipo	Likwifier	Licuadora industrial de ingredientes.	
Equipo	Intercambia dor de calor	Transfiere calor de un fluido a otro, a través de placas.	

Equipo	Malaxadora	Tiene la función de cocimiento o fundición de productos alimenticios.	MALAXADORA
Equipo	Tanque de crema	Almacena la crema a temperatura adecuada para su conservación.	
Equipo	Molino de frutos secos	Tiene la función de triturar materias primas.	
Equipo	Molino Coloidal	Triturar o moler componentes de una mezcla húmeda.	

Herramienta	Banco	Ayuda a alcanzar equipos de mayor altura.	
Herramienta	Mesa de preparación	Preparación ingredientes sobre esta.	
Utensilio	Regleta	Medir volumen de fluidos en tina de balance, tanques o Likwifier.	
Utensilio	Cubetas	Trasladar o contener materias primas líquidas, o polvos.	
Utensilio	Cucharón	Vaciar ingredientes en menor cantidad de un recipiente a otro.	

Utensilio	Jarra	Mover fácilmente líquidos de un recipiente a otro.	
Utensilio	Válvulas	Detener o regular el paso de fluidos.	

# PANORAMA ACTUAL DE LOS TIEMPOS MÁS CRÍTICOS DE ALGUNOSPROCESOS.

Tabla 10. Tiempos críticos en actividades del área de pasteurizado.

Actividad	Tiempo (minutos)	Actividad	Tiempo (minutos)	Actividad	Tiempo (minutos)
Lavado de pasteurizador	240	Lavado de Likwifier	103	Lavado de utensilios	43
Preparación de materiales para lavado	17	Solicitar a calidad liberaciones de equipos	11	Lavado de tanque Mezzanine	114
Llegar a la temperatura de sostenimiento	78	Traslado de bases a tanques Mezzanine	66	Preparación de mix de leche	153

A través de tomas de tiempos de las actividades mostradas en la tabla 10, podemos observar los tiempos críticos del proceso, a simple observación obtenemos que las actividades registradas en la tabla se relacionan con métodos y en su mayoría con lavado de quipos.

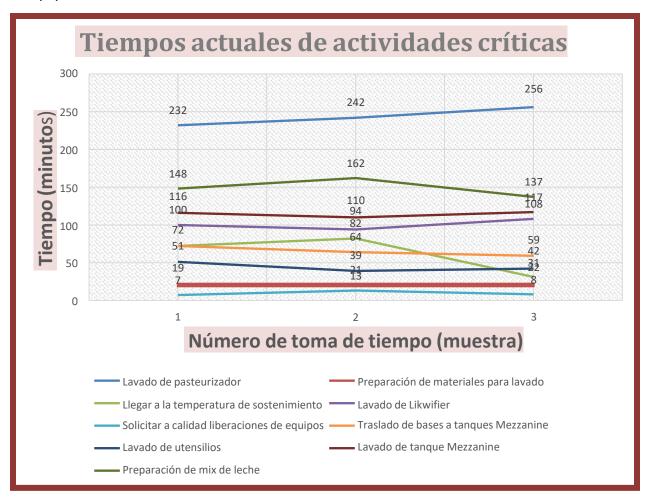


Imagen 22. Promedios de tiempos críticos encontrados en tomas de tiempos de esas actividades.

Como podemos observar en la imagen 22, los tiempos actuales de las activades, noexiste diferencia significativa comparando los tiempos de una actividad en las diferentes muestras, sin embargo, los tiempos son considerablemente altos, considerando, por ejemplo, el lavado del pasteurizador, en cada muestra aumento el tiempo de dicho lavado.

# ELABORACIÓN DE DIAGRAMA DE PARETO CON LA INFORMACIÓN DE LA TABLA 7.

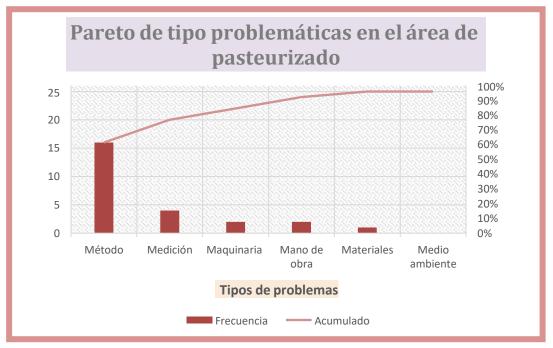


Imagen 23. Diagrama de Pareto.

A través de la identificación de los tipos de problemáticas (tabla 7), se elaboró el diagrama de Pareto anterior.

## ELABORACIÓN DE HOE DE CADA UNA DE LAS BASES QUE SE ELABORAN EN EL ÁREA.

El formato y la estructura utilizados en la elaboración cada una de las HOE se describe a continuación.

-TICNY-	Fecha de emisión original	Área Responsabl	
11001	1-sept-21	Preparació	n y Pasteurizado
	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revisión
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE016	0
YASSO CHOCOLATE FUDGE	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2

Encabezado de HOE.

Paso	Descripción de la Actividad	Puesto Responsable	Mínimo	Máximo	Tiempo (min)	Referencias
1	Proporcionar la receta y vale de almacén al Supervisorpara preparación	Jefe de Preparacione s	Receta	Receta	3	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacén	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR- 55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	1	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	1	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatosCAL- FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 01

#### **Procedimiento:**

- No. de paso.
- Descripción de la actividad.
- Responsable.
- Parámetros.
- Tiempo.
- Referencias.

En el apartado de referencias, se anexa una instrucción mayormente detallada de la actividad que hace referencia a un anexo.

#### Nomenclatura:

PRE	( ANE )	( 01 )
	<u> </u>	

PRE = Preparaciones de base. ANE = Anexo.

01 = Número de anexo.

Con	tingencias y soluciones.		
4	Si el equipo está liberado pasar al ítem 9, si no continuarla secuencia	Operario	
6	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	
7	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	
9	Realizar limpieza y desinfección de los equipos novalidados	Personal dealmacén	

Este documento es propiedad exclusiva de Lácteos Ticoy SAde CV	Elaboro	Reviso	Autorizo
Sin su consentimiento no puede ser reproducido o dado aterceras partes			
Si se imprime es un documento NO CONTROLADO El usuario es responsable de verificar que es una edición autorizada.			
·	Puesto y Firma	Puesto y Firma	Puesto y Firma

## Contingencias y soluciones:

En la ejecución de las actividades surgen contingencias.

> Leyenda de propiedad.

# <u>ELABORACIÓN DE POES DE LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN DE CADA UNO DE LOS EQUIPOS, HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS UTILIZADOS EN EL ÁREA DE PASTEURIZADO.</u>

El formato y estructura utilizados en la elaboración de cada uno de los POES.

Tinny	Fecha de emisión original	Área F	Responsable
-1114114-	4-oct-21	Preparació	n y Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revisión
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	4-abr-22	PPPOE002	0
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
PASTEURIZADOR PRS002	Instrucción	3	1 de 2

Encabezado de POES.

	Descripción	
No de Equipos		
Equipos		
Accesorios		Imagen
Responsable		
Ubicación		
Frecuencia	_	

# Descripción del equipo

- Accesorios.
- Ubicación.
  - Imagen.

Materiales e insumos			
Nombre	Tipo	Cantidad	Unidad
Vaso para muestra	Material	6	Pieza
Jarra medidora	Material	2	Pieza
Cepillo	Material	1	Pieza

Materiales e insumos necesarios para el lavado.

	Acciones preliminares				
No.	Paso	Descripción de la actividad	Responsable	Tiempo (min)	Referencias
1	Limpieza de mantenimiento	Verificar la liberación de la limpieza de mantenimiento	Supervisor de mantenimiento	1	Orden de trabajo
2	Higiene personal	Lavar manos	Operario	1	PRE-ANE-01
3	Preparar materiales	Recolectar materiales necesarios	Operario	2	PRE-ANE-15

Acciones preliminares.

En la mayoría de los POES las acciones preliminares corresponden a actividades que realiza el área de mantenimiento antes de comenzar el lavado del equipo.

	Procedimi	ento			
7	Preparación de Lacty-CIP	Preparar solución de Lacty-CIP al 1%	Operari o	10	PRE-ANE-07 PRE-ANE-03
8	Tomar muestra	Tomar muestra de la solución	Operari o	1	PRE-ANE-07
9	Liberar concentración	Solicitar liberación para concentración	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-55
10	Recircular en tanque	Recircular Lacty CIP, 15 minutos a 90º C	Operari o	15	PRE-ANE-09
11	Drenar químico	Asegurar el completo drenado del químico en todo el sistema CIP	Operari o	5	NA
12	Conexiones en CIP	Realizar conexiones para lavado de pasteurizador en CIP	Operari o	5	PRE-ANE-23

#### **Procedimiento:**

- Número de paso a seguir.
- Paso (en resumen).
- Descripción detallada.
- Responsable.
- Tiempo.
- Referencias.

	Contingencias y soluciones				
No	Descripción	Responsable			
1	Si el equipo está liberado continuar con la secuencia, de lo contrario solicitar limpieza de mantenimiento	Supervisor de mantenimiento			
6	Si el pasteurizador no contenía productos lácteos pasar directamente al paso 13	Operario			
9	De no ser liberada, ajustar concentración según indique inspector de calidad	Inspector de calidad			

Contingencias y soluciones: en la ejecución de las actividades surgen las contingencias.

	Referencias			
CAL-FOR-35	LIBERACIÓN DE LIMPIEZA CON LUMINÓMETRO			
CAL-FOR-41	VERIFICACIÓN DE CONCENTRACIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS			
CAL-FOR-55	CONTROL Y REGISTRO DE LIMPIEZA DEL PASTEURIZADOR, TANQUES DE ENFRIAMIENTO Y NEVERA			
Orden de trabajo	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PARA PASTEURIZADOR			
PRE-ANE-01	LAVADO DE MANOS			

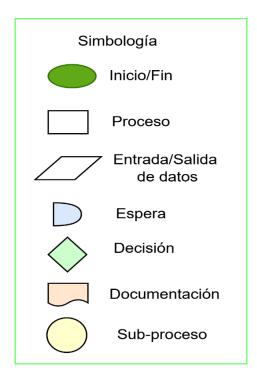
Referencias: se enlistan los anexos a consultar.

Este documento es propiedad exclusiva de Lácteos Ticoy SAde CV	Elaboro	Reviso	Autorizo
Sin su consentimiento no puede ser reproducido o dado aterceras partes			
Si se imprime es un documento NO CONTROLADO El usuario es responsable de verificar que es una edición autorizada.			
	Puesto y Firma	Puesto y Firma	Puesto y Firma

Leyenda de propiedad.

#### <u>DIAGRAMA DE FLUJO PARA CADA UNA DE LAS BASES ELABORADAS EN EL</u> ÁREA DE PASTEURIZADO.

Con base en las HOE se elaboraron los diagramas de flujo de las diferentes bases para preparar helados y paletas heladas. En la imagen 24 se muestra la simbología utilizada en la elaboración de todos los diagramas de flujo.



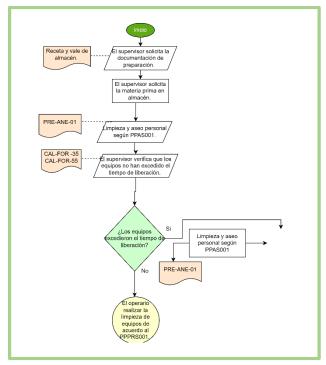


Imagen 24. Simbología utilizada en la elaboración de diagramas de flujo.

Imagen 25. Segmento de diagrama de fuljo de la marca Yasso.

# CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ÁREA.



Imagen 26. Capacitación de estandarización al turno de trabajo vespertino.



Imagen 27. Capacitación de estandarización al turno de trabajo nocturno.

Se llevó a cabo la capacitación para los operarios involucrados en el proceso, en la cual se les explico la importancia del cumplimiento de las HOE y POES que se implementarían en el proceso:

- Objetivo de la implementación de las HOE y POE (estructura).
- Beneficios de la estandarización.
- Aumento de la seguridad laboral.
- Descripción del área de pasteurizado (equipos, función, capacidad, etc).
- Inocuidad de alimentos.
- Buenas prácticas de manufactura.
- Entre otros temas.

La capacitación se llevó a cabo para los tres turnos de trabajo existentes actualmente.

Se anexa la presentación de capacitación que se impartió.

# TABLA 11. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Actividades/ Fecha	Ago 9-16	Ago 17-31	Sep 1-13	Sep 14-30	Oct 1-18	Oct 19-31	Nov 1-15	Nov 16-30	Dic 1-6
Realización de entrevistas para recolección de datos (Proceso									
productivo)  Vaciado de información de entrevistas en base de datos (Proceso productivo)									
Análisis de área de oportunidad									
Primera propuesta de HOE									
Revisión de HOE									
Vaciado de información en formatos para HOE									
Realización de entrevistas para recolección de datos (Limpieza y desinfección)									
Vaciado de información de entrevistas en base de datos (Limpieza y desinfección)									
Primera propuesta de POES									
Revisión de POES									
Elaboración de diagramas de flujo									
Elaboración de Lay-out									
Capacitación al personal del área de pasteurizado									

# **CAPÍTULO 5: RESULTADOS**



#### 12. RESULTADOS

#### OBJETIVO: ELABORAR DIAGRAMA DE PARETO

Para conocer las causas potenciales que originan la variabilidad de tiempos en los procesos y las mermas de producto.

Con la información obtenida de la identificación de áreas de oportunidad se elaboró un diagrama de Pareto con el objetivo de identificar qué tipo de problemática debe ser atendida con prioridad, o se debe dar mayor enfoque debido a que representa mayor porcentaje de ocurrencia.

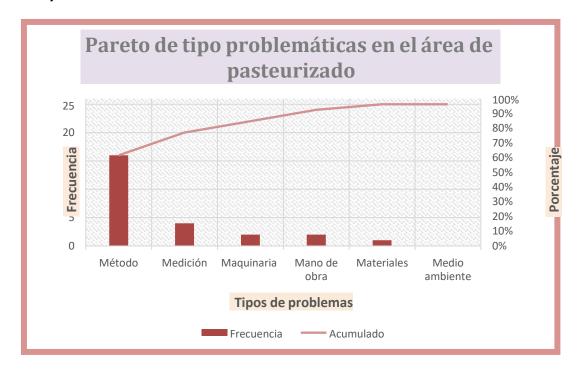


Imagen 28. Diagrama de Pareto de tipo de problemáticas en el área de pasteurizado.

Como podemos observar en la imagen 28 las problemáticas que abarcan el 80% del porcentaje total de frecuencia de ocurrencia tienen relación con el método y la medición. Lo que nos indica que la mayoría de los problemas que se presentan en esta área se deben a que no se está realizando el método correctamente, así como a que no están definidos los parámetros de mediciones adecuados, por ejemplo, tiempo de mezclado de ingredientes no definido (esto puede alterar la composición química de la base), los parámetros del homogeneizador no están establecidos, los operarios los establecen a criterio visual, es preciso corregir las acciones que se están ejecutando de manera

distinta, a través de la estandarización de actividades, el nivel de porcentaje de problemáticas referentes al método debe disminuir.

## OBJETIVO: REDUCIR PERDIDAS DE MATERIAS PRIMAS

A través de la implementación de hoja de operación estándar para cada base que se prepara en el área de pasteurizado.

-TICOY-	Fecha de emisión original	original Area Responsable	
	1-sept-21		n y Pasteurizado
	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revisión
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE016	0
YASSO CHOCOLATE FUDGE	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2

		Parámetros		netros		
Paso	Descripción de la Actividad	Puesto Responsable	Mínimo	Máximo	Tiempo (min)	Regencias
1	Proporcionar la receta y vale de almacén al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	3	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacén	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	ı	1	PRE-ANE- 01
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	ı	2	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	10	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	PRE-ANE- 24
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	5	
13	Verificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al vale	Operario	Vale	Vale	7	
14	Liberar materia prima que cumpla con CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	ı	15	
15	Limpiar patín y tarima de acuerdo a PPPRS002	Operario	-	-	5	
16	Regresar patín y tarima a almacén	Operario	-	-	5	
17	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 01
18	Vaciar el agua indicada e la receta por medio de la tina de balance al likwifier	Operario	Receta	Receta	8	PRE-ANE- 45
19	Mezclar agregando los ingredientes de la receta al Likwifier	Operario	-	-	15	PRE-ANE- 29

20	Trasladar mezcla de likwifier a pasteurizador	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 31
21	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Supervisor	-	-	1	PRE-ANE- 01
22	Abrir válvula de vapor y drenar agua	Supervisor	-	-	2	PRE-ANE- 34
23	Llegar en el pasteurizador a la temperatura de sostenimiento	Supervisor	Temp. Amb.	70°C	28	PRE-ANE- 35
24	Mantener temperatura de sostenimiento en el pasteurizador el tiempo indicado para el producto	Supervisor	70°C	73°C	30	
25	Transferir el producto del pasteurizador a través del homogeneizador e intercambiador de calor	Supervisor	8°C	18°C	0,16	PRE.ANE- 36
26	Enviar base por ruta de pasteurizado a mezzanine y supervisar vaciado de tanque	Operario	10°C	14°C	25	PRE-ANE- 30
27	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 01
28	Pasar parte de la base a likwifired	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 46
29	Agregar el yogurt establecido por la receta	Operario	Receta	Receta	5	PRE-ANE- 37
30	Mezclar la base con el yogurt hasta que la mezcla sea homogénea.	Operario	-	-	0	
32	Enviar la base mezclada con el yogurt a mezzanine.	Operario	-	-	0	
33	Supervisar que se complete el vaciado en condiciones de inocuidad	Operario	-	-	0	
34	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	PRE-ANE- 01
35	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
36	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
37	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	

#### **CONTINGENCIAS Y SOLUCIONES**

4	Si el equipo está liberado pasar al ítem 9, si no continuar la secuencia	Operario	
6	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	
7	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	
9	Realizar limpieza y desinfección de los equipos no validados	Personal de almacén	
13	Solicitar las cantidades faltantes de materia prima	Operario	
14	Solicitar a almacén nueva materia prima	Supervisor	
20	Si hay más de un punto por preparar según la receta, realizar ítems 17, 18 y 19	Supervisor	
31	Verificar la homogeneidad de la mezcla	Supervisor	
36	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	
37	De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	

Este documento es propiedad exclusiva de Lácteos Ticoy SA de CV	Elaboro	Reviso	Autorizo
Sin su consentimiento no puede ser reproducido o dado a terceras partes			
Si se imprime es un documento NO CONTROLADO El usuario es responsable de verificar que es una edición			
autorizada			
	Puesto y Firma	Puesto y Firma	Puesto y Firma

Imagen 29. Hoja de operación estándar de la preparación de base para la paleta Chocolate Fudge de la marca Yasso.

En la imagen 29 podemos observar la estructura de la HOE, en la cual se describen las actividades a realizar para la preparación de la base para producir la paleta helada Chocolate Fudge de la marca Yasso. En cada paso de la hoja se detalla el responsable a realizar la actividad, la actividad detallada, el tiempo y los parámetros recomendados.

En el apartado de referencias se deben consultar con anexos correspondientes para obtener información detallada de esa actividad especifica, por ejemplo, en la HOE de Chocolate Fudge de la marca Yasso se hace referencia al anexo PRE-ANE-30 en el cual se describen los pasos detalladamente del envío de base al tanque Mezzanine.

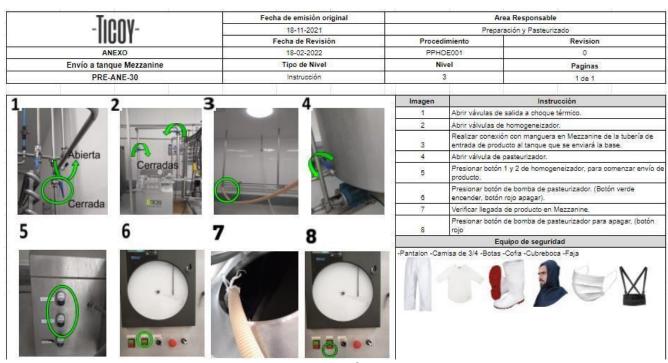


Imagen 30. PRE-ANE-30 Envío a tanque Mezzanine.

## OBJETIVO: ELABORAR DIAGRAMAS DE FLUJO

De los diferentes procesos (tipos y marcas de helados y paletas heladas), a través del programa Draw.io.

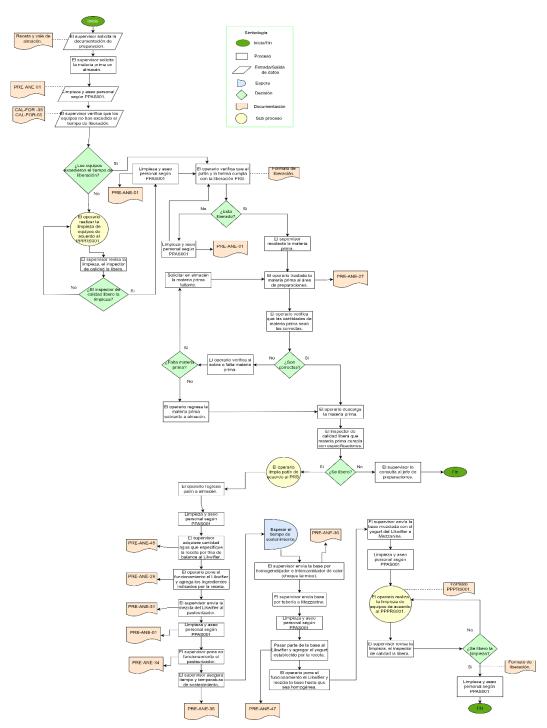


Imagen 31. Diagrama de flujo de la base para la paleta helada Chocolate Fudge de la marca Yasso.

En la imagen 31 de diagrama de flujo anterior, de igual manera que es la HOE de esta base, Chocolate Fudge de la marca Yasso, podemos observar que se hace referencia a la entrada de documentos, los cuales son anexos para desarrollar la actividad correctamente.

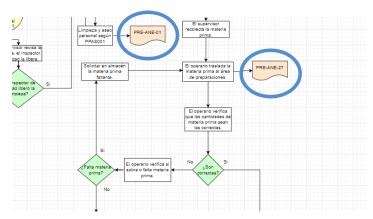


Imagen 32. Referencia de entrada de anexos, PRE-ANE-01 y PRE-ANE-27.

Propertación y Pasteurizado Procedimiento PPHOEDO1 0 Nivel Paginas 3 1 de 1  Imagen Instrucción 1 Mojarse las manos con aqua Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrritodis las superficios de las manos entre si. Frotar las palmas de la manos entre si. Frotar las palmas de la mano derecha contra el dorso de la mano da taquienda entrelazados Frotar la palma de las manos entre si, con los dedos entrelazados Frotar la dorso de los dedos y elevieversa. Frotar la dorso de los dedos de una mano con la palma de la mano darecha y entrelazados Frotar con un movimiento de rotación el pulgar sequiento, agarrando los dedos. Frotar la que la de la mano derecha y viceversa. Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceversa. Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceversa. Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceversa. Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceversa.
PPHOEDO1 Nivel. Pagines. 3 fi de 1  Imagen instrusoión 1 Mojarse las manes con agua. Depositar en la palma de la mane el jatón suficiente para cubrir todas las superficios de las manes. Protar las palmas de las manes entre si. Frotar las palmas de las manes entre si. Frotar las palmas de las manes centra el dorse de la mane de para cubrir el dorse de las dedes y vicaveras. Frotar las palmas de manes entre si, con los dedes entrefazados Protar el dorse de los dedes de una mane cen la palma de la mane d
Imagen  Inctrusolón  Mojarse las manos con agua.  Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir losas las superficies de las manos.  Protar las palmas de las manos entre si.  Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano la juerda entrelazando los dedos y vicaversa.  Frotar las palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la me la juerdenta, aparando los ridados.  Frotar con un movimiento de retación el puigar sequiendo, agarrando los cina de las dedos de la mano derecha y vicaversa.  Frotar la juerda de los dedos de la mano derecha y vicaversa.  Frotar la juerda de los dedos de la mano derecha y vicaversa.
Intagen  Instrucción  Mojarse las manos con agua:  Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir  todas las superficies de las manos.  Frotar las palmas de las manos entre si.  Frotar las palmas de las manos entre si.  Frotar las palmas de lamano encentra centra el dorso de la mano  tiquienda entrelazando los dedos y viceivensa.  Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma  tiquienda, agarrándo los dedos.  Frotar con un movimiento de relazón el pulgar sequiendo,  agarrándolo con la palma de la mano derecha y viceivensa.  Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceivensa.
Imagen  Mojarse las manos con agua.  Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente pera cubrir losias las superficies de las manos.  Protar las palma de las manos entre sí.  Frotar la palma de la mano cerceha contra el dorso de la mano de jabón suficiente pera cubrir la palma de las manos entre sí.  Frotar las palma de las manos entre sí, con los dedos de la mano de jabón de las manos entre sí, con los dedos entrelazados  Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de ja ma taquienta, agamando los dedos.  Frotar con un movimiento de relazón el pulgar soulerdo, agamandolo con la palma de ja mano derecha y vicevera.  Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y vicevera.
1 Mojarse las manos con agua.  Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir ladas las superficios de las manos.  Protar las palmas de las manos entre si.  Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano la juerda entrelazando les dedos y vicerversa.  Frotar las palmas de manos entre si, con los dados entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la mes la trajuerda, aguarando los dedos.  Frotar con un movimiento de retación el pulgar sequiento, aguirando los des de la mano derecha y viceversa.  Frotar la punta de las dedos de la mano derecha y viceversa.  Frotar la punta de las dedos de la mano derecha y viceversa.
1 Mojarse las manos con agua.  Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir ladas las superficios de las manos.  Protar las palmas de las manos entre si.  Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano la juerda entrelazando les dedos y vicerversa.  Frotar las palmas de manos entre si, con los dados entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la mes la trajuerda, aguarando los dedos.  Frotar con un movimiento de retación el pulgar sequiento, aguirando los des de la mano derecha y viceversa.  Frotar la punta de las dedos de la mano derecha y viceversa.  Frotar la punta de las dedos de la mano derecha y viceversa.
Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir  2 todas las superficies de las manos.  3 Frotar las palmas de las manos entre si.  Frotar la palma de la mano cerecha contra el dorso de la mano  4 toquierda entrelazando los dedos y viceversa.  5 Frotar la palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados  Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma  toquierda, agarrando los dedos.  Frotar con un movimiento de relazón el pulgar izquierdo,  agarrandolo con la palma de la mano derecha y viceversa.  Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y viceversa.
2 todas las superficies de las manos. 3 Frotar las palmas de las manos entre si. Frotar la palma de la mano denocha centra el dorso de la mano traplanda entrelazando los dedos y viceivensa. 5 Frotar las palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma traplanda, agarrándo los dedos de una mano con la palma de la ma traplanda, agarrándo los dedos. Frotar con un movimiento de relazón el pulgar taquiendo, agarrándolo con la palma de la mano denocha y viceivensa. Frotar la punta de los dedos de la mano denocha y viceivensa.
Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano la inguierda entrelazando los dedos y viceiversa.  5 Frotar las palmas de manos entre si, con los diados entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma izquierda, agantando los diados. Frotar con un movimiento de relizaden el pulgar izquierdo, agantándolo con la palma de la mano derecha y viceiversa. Frotar la punta de los diados de la mano derecha y viceiversa.
4 Inquierda entrelazando los dedos y vicevensa.  5 Frotar las palmas de manos entre al, con los dedos entrelazados Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma Inquierda, agarriando los dedos. Frotar con un movimiento de relazón el pulgar laquierdo, agarrandolo con la palma de la mano derecha y vicevensa. Frotar la punta de los dedos de la mano derecha y vicevensa.
Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma tequierda, agarrando los dedos.  Frotar con un movimiento de rotación el pulgar tequierdo, agarrándolo con la palma de la mano derecha y viceversa.  Frotar la puma de los dedos de la mano derecha contra la palma
Izquienda, agamando los diedos.     Frotar con un movimiento de rotación el pulgar izquiendo,     agamandolo con la palma de la mano derecha y viceviensa.     Frotar la punta de los diedos de la mano derecha contra la palma.
Frotar con un movimiento de retarzión el purigar izaquiendo, applinational con la palma de la mano derecha y viceviersa. Frotar la punta de les dedes de la mano describa contra la palma.
Frotar la punta de los dedos de la mano derecha contra la palma
B viceyersa:
9 Enjuagar las manos con agua.
50 Secar con toalla desechable.
Desinfección
Depositar en la palma de la mano la cantidad de gel antibacterial 11 suficiente para cubrir todas las superficies de las manos.
12 Frotar las palmas de las manos entre si.
Protar la palma de la mano denecha contra el dorso de la mano.  13 laquierde entrelazando los dedos y viceversa.
14 Frotar las palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados
Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la ma 15 Izquierda, agarrando los dedos.
Frotar la punta de los dedos de la mano derecha contra la palma de la mano izquierda, haciendo un movimiento de rotación y
16 viceversa
17 Una vez secas, sus manos son seguras.
- Equipo de seguridad - Pantaion - Camisa de 3/4 - Botas - Coña - Cubreboca - Mandil - Guantes - Faia

Imagen 33. PRE-ANE-01 Lavado de manos.

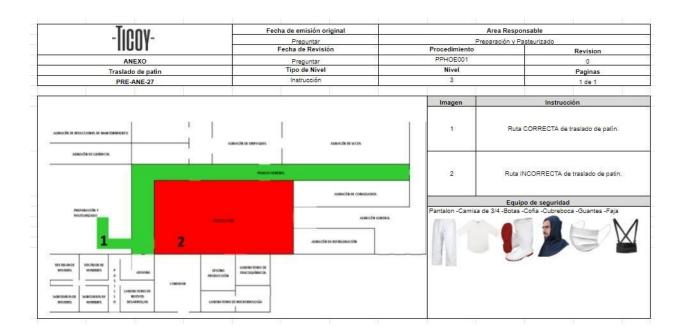


Imagen 34. PRE-ANE-27 Traslado de patín.

En las imágenes 33 y 34, se muestra una explicación amplia de la referencia que se indica en la HOE y diagrama de flujo de la base Chocolate Fudge de la marca Yasso.

## OBJETIVO: ELABORAR POES

De limpieza y desinfección de los equipos que componen el área de pasteurizado.

Tinny	Fecha de emisión original	Área F	Responsable
-111 <u>:</u> 11V-	4-oct-21	Preparació	n y Pasteurizado
IIUUI	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revisión
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	4-abr-22	PPPOE002	0
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
PASTEURIZADOR PRS002	Instrucción	3	1 de 2

	Descripción						
No de Equipos	9, 10, 11						
Equipos	Pasteurizador Batch, homogeneizador, intercambiador de calor.						
Accesorios	Bomba pasteurizadora, tubería de producto, empaques, abrazaderas, bomba homogeneizador, tubería de salida de producto.						
Responsable	Supervisor de preparación y pasteurizado	A					
Ubicación	Preparación y Pasteurizado	ALT DIME	BOS				
Frecuencia	Al terminar preparación						
	Materiales e insumos						
Nombre	Tipo	Cantidad	Unidad				

		1	I_			
Jarra medidora	1	Material	2	Pieza		
Cepillo		Material	1	Pieza		
Bote de 20 lts		Material	2	Pieza		
Fibra		Material	1	Pieza		
Agua suave		Insumo	1260	Litro		
Lacty-CIP I Clea	ar	Insumo	3.6	Litro		
Sani-CIP II B		Insumo	1.8	Litro		
LK-Econochlor		Insumo	1.2	Litro		
		Acciones preliminares		T	1	
No.	Paso	Descripción de la actividad	Responsable	Tiempo (min)	Referencias	
1	Limpieza de mantenimiento	Verificar la liberación de la limpieza de mantenimiento	Supervisor de mantenimiento	1	Orden de trabajo	
2	Higiene personal	Lavar manos	Operario	1	PRE-ANE-01	
3	Preparar materiales	Recolectar materiales necesarios	Operario	2	PRE-ANE-15	
4	Higiene personal	Lavar manos	Operario	1	PRE-ANE-01	
5	Enjuague de arrastre	Realizar enjuague para arrastre de restos de producto	Supervisor de preparaciones	0,5	PRE-ANE-06	
6	Conexiones en tanque	Hacer conexiones para recircular dentro del tanque si el producto anterior contenía lácteos	Operario	5	PRE-ANE-23	
Procedimiento						
_	Preparación de				PRE-ANE-07	
7	Lacty-CIP	Preparar solución de Lacty-CIP al 1%	Operario	10	PRE-ANE-03	
8	Tomar muestra Liberar	Tomar muestra de la solución	Operario	1	PRE-ANE-07	
9	concentración	Solicitar liberación para concentración	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-55	
10	Recircular en tanque	Recircular Lacty CIP, 15 minutos a 90ºC	Operario	15	PRE-ANE-09	
11	Drenar químico	Asegurar el completo drenado del químico en todo el sistema CIP	Operario	5	NA	
12	Conexiones en CIP	Realizar conexiones para lavado de pasteurizador en CIP	Operario	5	PRE-ANE-23	
13	Preparación de Lacty-CIP	Preparar solución de Lacty-CIP al 1%	Operario	10	PRE-ANE-07 PRE-ANE-03	
14	Tomar muestra	Tomar muestra de la solución	Operario	1	PRE-ANE-07	
15	Liberar concentración	Solicitar liberación para concentración	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-55	
16	Etapa Lacty-CIP	Recircular por 20 minutos a 90ºC	Operario	20	PRE-ANE-09	
17	Arrastre	Realizar un enjuague de arrastre	Operario	1	PRE-ANE-06	
18	Enjuague	Realizar un ciclo de enjuague	Operario	5	PRE-ANE-06	
19	Tomar muestra	Tomar muestra al final del enjuague	Operario	1	PRE-ANE-06	
20	Liberación de enjuague	Solicitar liberación de enjuague	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-55	
2.1	Liberación por	Identificar requerimiento de liberación por	Supervisor de	4.0	DDE 4415 43	
21	alérgenos Preparación de Sani- CIP	alérgenos  Preparar solución de Sani-CIP al 1%	preparaciones Operario	10	PRE-ANE-10 PRE-ANE-07 PRE-ANE-03	
		·	·			
23	Tomar muestra	Tomar muestra de la solución	Operario	1	PRE-ANE-07	

25	Etapa Sani-CIP	Recircular por 5 minutos	Operario	5	PRE-ANE-11
26	Arrastre	Realizar un enjuague de arrastre	Operario	1	PRE-ANE-06
27	Enjuague	Realizar un ciclo de enjuague	Operario	5	PRE-ANE-06
28	Tomar muestra	Tomar muestra al final del enjuague	Operario	1	PRE-ANE-06
29	Liberación de enjuague	Solicitar liberación de enjuague	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-55
30	Liberación por RLU	Solicitar liberación de calidad	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-35
31	Preparar detergente	Preparar solución de Lk-Econochlor al 3%	Operario	1	PRE-ANE-02 PRE-ANE-03
32	Tomar muestra	Tomar muestra de la solución	Operario	1	PRE-ANE-02
33	Liberar concentración	Solicitar liberación para concentración	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-41
34	Pre-enjuague exterior	Retirar la suciedad adherida visible o no del exterior de equipos	Operario	2	PRE-ANE-16 PRE-ANE-04
35	Espumado exterior	Espumar exterior de equipos con Lk- Econochlor ydejar actuar por 5 minutos (No dejar que la espuma se seque)	Operario	7	PRE-ANE-16 PRE-ANE-04 PRE-ANE-08
36	Tallado exterior	Tallar materia orgánica o suciedad adherida	Operario	10	PRE-ANE-16 PRE-ANE-04
37	Enjuague exterior	Retirar detergente del exterior de equipos con manguera	Operario	2	PRE-ANE-16 PRE-ANE-04
38	Liberación por supervisor	Liberar limpieza de exterior de equipos y accesorios	Supervisor de preparaciones	2	PRE-ANE-05
39	Liberación de calidad	Solicitar liberación visual	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-35
40	Preparar sanitizante	Preparar Titán 15% Plus a 150 ppm	Operario	1	PRE-ANE-02 PRE-ANE-03
41	Tomar muestra	Tomar muestra de sanitizante	Operario	1	PRE-ANE-02
42	Liberar concentración	Solicitar liberación de calidad	Inspector de calidad	2	CAL-FOR-41
43	Aplicar sanitizante	Aplicar sanitizante en exterior de equipos y dejar actuar por 5 minutos	Operario	10	PRE-ANE-16 PRE-ANE-04

#### Observaciones

Para obtener instrucciones detalladas y ayudas visuales consulte los anexos correspondientes

Contingencias y soluciones						
No	Descripción	Responsable				
1	Si el equipo está liberado continuar con la secuencia, de lo contrario solicitar limpieza de mantenimiento	Supervisor de mantenimiento				
6	Si el pasteurizador no contenía productos lácteos pasar directamente al paso 13	Operario				
9	De no ser liberada, ajustar concentración según indique inspector de calidad	Inspector de calidad				
11	De observar restos de químico en el tanque pasteurizador enjuagar con manguera	Operario				
15	De no ser liberada, ajustar concentración según indique inspector de calidad	Inspector de calidad				
20	De no ser liberado repetir pasos 18, 19 y 20	Operario				
21	De requerir liberación por alérgenos, solicitarla a calidad	Inspector de calidad				
24	De no ser liberada, ajustar concentración según indique inspector de calidad	Inspector de calidad				
29	De no ser liberado repetir pasos 27, 28 y 29	Operario				

33	De no ser liberada, ajustar según indique inspector de calidad			Inspector de calidad			
35	De no ser posible el espumeado continuar con el tallado exterior			Operario	0		
38	De no ser liberado, realizar limpieza exterior nuevamente				0		
39	De no ser liberado, realizar limpieza exterior nuevamente			Operario	0		
42	De no ser l	iberada, ajustar según indique inspector de calidad		Inspector calidad	de		
		Referencias		<b>'</b>			
CAL-FOR-35	LIBERACIÓN DE LIMPIEZA CON LUMINÓMETRO						
CAL-FOR-41 VERIFICACIÓN DE CONCENTRACIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS							
CAL-FOR-55	CONTROL Y REGISTRO DE LIMPIEZA DEL PASTEURIZADOR, TANQUES DE ENFRIAMIENTO Y NEVERA						
Orden de trabajo	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PARA PASTEURIZADOR						
PRE-ANE-01	LAVADO DE MANOS						
PRE-ANE-02		PREPARACIÓN Y TOMA DE MUESTRA DE QUÍMICOS					
PRE-ANE-03		CONCENTRACIONES DE QUÍMICOS					
PRE-ANE-04		LAVADO EXTERIOR DE EQUIPOS DE PASTEURIZADOR					
PRE-ANE-05	CRITERIO DE LIBERACIÓN VISUAL						
PRE-ANE-06		MANEJO DE EQUIPO PASTEURIZADOR PARA CICLO DE ENJUAGUE Y TOMA DE MUESTRA					
PRE-ANE-07	PREPARACIÓN DE QUÍMICOS Y TOMA DE MUESTRA PARA PASTEURIZADOR						
PRE-ANE-08	USO DE ESPUMADOR MOVIL						
PRE-ANE-09	ETAPA LACTY-CIP						
PRE-ANE-10	CRITERIO DE LIBERACIÓN POR ALÉRGENOS						
PRE-ANE-11	ETAPA SANI-CIP						
PRE-ANE-15	AYUDA VISUAL PARA IDENTIFICACIÓN DE MATERIALES						
PRE-ANE-16		ORDEN DE LIMPIEZA					
PRE-ANE-18		DESARMADO DE VÁLVULAS					
Lista de distribución							
Directores		Jefaturas		Supervisores			
Subdirectores		Especialistas		Asistentes			
Gerentes		Coordinadores		Analistas			
Subgerentes		Encargados		Auxiliares			
Este documento es propiedad ex Lácteos Ticoy SA de CVSin su conse no puede serreproducido o dado partes Si se imprime es un documen CONTROLADO	entimiento a terceras	Elaboró	Revisó	Autorizó			
El usuario es responsable deverifi una edición autorizada	car que es	Puesto y firma	Puesto y firma	Puesto y f	firma		

Imagen 35. POES de limpieza y desinfección del equipo Pasteurizador.

#### OBJETIVO: REDUCIR LA VARIABILIDAD DE LOS TIEMPOS

En el proceso elaboración de bases para preparar helados y paletas heladas a través de la estandarización de actividades.

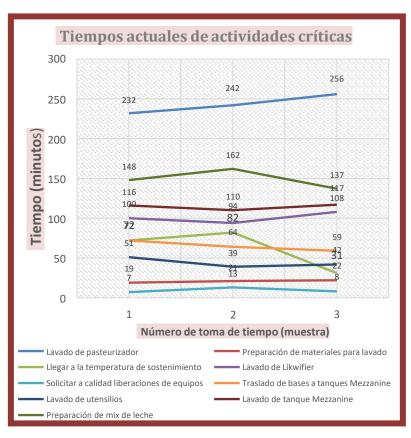


Imagen 36. Tiempos actuales de las actividades.

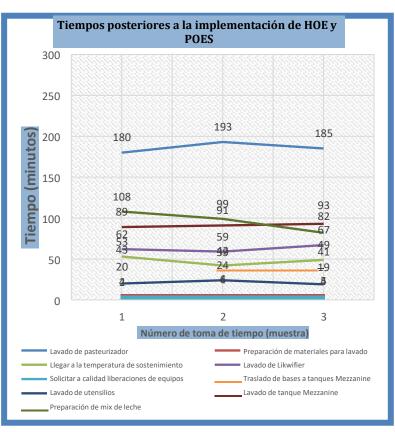


Imagen 37. Tiempos posteriores a la implementación de HOE y POES.

En la imagen 37, podemos observar la disminución de tiempos de acuerdo a las tomas posteriores a la implementación de las HOE y POES, y de la capacitación a los operarios de área.

Los tiempos disminuyeron de manera significativa, por ejemplo, en el lavado de pasteurizador el promedio de tiempo resulto de 185 minutos, se obtuvo una disminución de tiempo del 25% con respecto al tiempo promedio anterior a las mejoras aplicadas.

El lavado de pasteurizador es una de las actividades mayormente críticas del área de pasteurizado debido a la cantidad de tiempo que conlleva realizar esta actividad, una disminución de tiempo como que la se logró, mejora el proceso significativamente.

# ELABORACIÓN DE LAY-OUT

Del área producción de pasteurizado y del área de conservación de bases, Mezzanine, a través del programa Draw.io

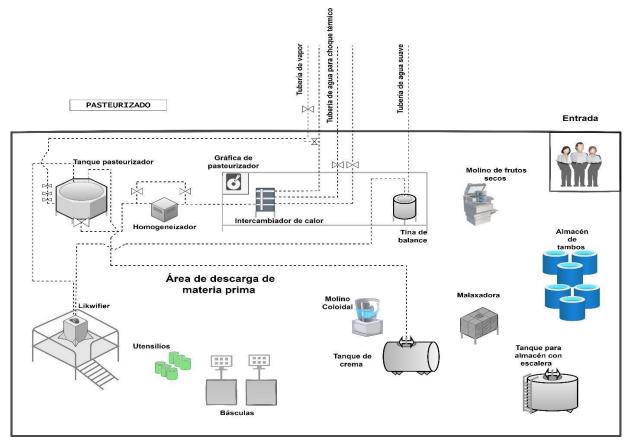


Imagen 38. Lay-Out del área productiva de pasteurizad

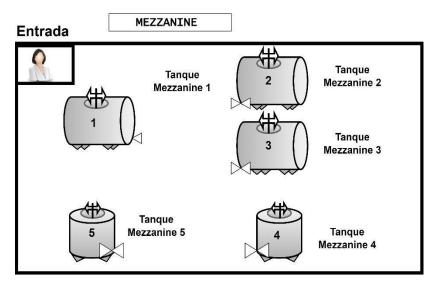


Imagen 39. Lay-out del área de conservación de bases, Mezzanine.

A través de la elaboración de un Lay-out se puede identificar si se está utilizando de manera óptima el espacio del área productiva.

Explicarle a una persona de nuevo ingreso el proceso productivo del área con texto podría resultar una tarea complicada, sin embargo, si se cuenta con una imagen gráficacomo lo es el Lay-out del área resulta más fácil que la persona pueda explicar el procesoproductivo y que la persona de nuevo ingreso pueda entenderlo rápidamente.

# **CAPITULO 6: CONCLUSIONES.**



#### 13. CONCLUSIONES DEL PROYECTO

A través de la elaboración del proyecto para estandarización del área de pasteurizado se aplicaron técnicas y herramientas aprendidas a lo largo de la carrera de ingeniería industrial. Los resultados arrojaron parámetros positivos como la reducción de tiempos en los procesos, la reducción de mermas y el aumento en el cuidado de la seguridad de los operarios.

A través de la herramienta HOE se logró documentar el proceso de acuerdo a las necesidades actuales, sin embargo, al cumplimiento de la ejecución adecuada de este documento se debe dar seguimiento para garantizar la estandarización a largo plazo del proceso.

El desarrollo de las bases de datos de los procesos productivos y de limpieza y desinfección será la base para posibles cambios en el proceso por propuesta de cualquier persona involucrada en el proceso, siempre y cuando este cambio se encamine a la mejora continua del proceso.

Es de suma importancia que la implementación de las HOE se realice de manera adecuada como lo describe el desarrollo del documento, la consulta de anexos es vital para la realización exitosa de la actividad en la cual sea necesaria dicha consulta.

A través de la implementación del POES se logró la disminución de tiempos en los procedimientos relacionados con la limpieza y desinfección de equipos, el aumento de la eficiencia en la ejecución de los procedimientos tanto productivos como de saneamiento garantizan la calidad de los productos terminados puestos a disposición de los clientes.

Otros beneficios obtenidos con la estandarización de actividades es el uso eficiente de los recursos humanos y materiales, así como la prevención de errores por falta de capacitación en la actividad.

# **CAPÍTULO 7: COMPETENCIAS DESARROLLADAS**



#### 14. COMPETENCIAS DESARROLLADAS Y/O APLICADAS.

- Apliqué herramientas de la ingeniería industrial en la solución de problemas por falta de estandarización de un proceso productivo.
- Diseñé documentación con base en las necesidades actuales de la empresa LÁCTEOS TICOY.
- Gestioné eficientemente los recursos del área de pasteurizado.
- Implementé la HOE como medio para lograr la estandarización del proceso.
- Implementé el POES como medio para lograr la ejecución del saneamiento adecuado de equipos, herramientas y utensilios utilizados en le procesos productivos.
- Diseñé el Layout del área de pasteurizado con el objetivo de ampliar la visión de la correcta distribución de la planta, además de facilitar la capacitación de los operarios de nuevo ingreso al área.
- Apliqué métodos de identificación de problemáticas potenciales como lo es el diagrama de Pareto para priorizar dichas problemáticas dentro del proceso productivo.

# **CAPÍTULO 8: FUENTES DE INFORMACIÓN**



#### 15. FUENTES DE INFORMACIÓN

Rubén Fidalgo. (2017). Qué significa el logo de Toyota. 2021, de Autocasión Sitio web: <a href="https://www.autocasion.com/actualidad/reportajes/significa-logo-toyota">https://www.autocasion.com/actualidad/reportajes/significa-logo-toyota</a>

NATÀLIA GIMFERRER MORATÓ. (2012). Pasteurización de alimentos. 2021, de Consumer Sitio web: <a href="https://www.consumer.es/seguridad-alimentaria/pasteurizacion-de-alimentos.html">https://www.consumer.es/seguridad-alimentaria/pasteurizacion-de-alimentos.html</a>

JOSÉ ANTONIO MARTÍNEZ. (2016). La estandarización de los procesos: garantía de éxito industrial. 2021, de Alborum Sitio web: <a href="https://www.alborum.com/la-estandarizacion-los-procesos-garantia-exito-industrial/">https://www.alborum.com/la-estandarizacion-los-procesos-garantia-exito-industrial/</a>

Lorenzo Servitje Sendra. (2009). Mejor capacitación, mayor productividad. 2021, de Catholic.net Sitio web: <a href="https://es.catholic.net/op/articulos/44221/cat/416/mejor-capacitacion-mayor-productividad-.html#modal">https://es.catholic.net/op/articulos/44221/cat/416/mejor-capacitacion-mayor-productividad-.html#modal</a>

Francisco González Correa. (2007). Manufactura Esbelta (Lean Manufacturing).

Principales Herramientas. 2021, de ReCEc Sitio web:

<a href="https://www.researchgate.net/publication/46531895">https://www.researchgate.net/publication/46531895</a> Manufactura Esbelta Lean Manufacturing Principales Herramientas

Francisco Coll Morales, 07 de mayo, 2020

Estandarización. Economipedia.com

Luis Miguel Manene. (2011). Los diagramas de flujo: su definición, objetivo, ventajas, elaboración, fases, reglas y ejemplos de aplicaciones. 2021, de ACADEMIA Sitio web: <a href="https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/60656037/Los\_diagramas20190920-8696-u4r0qz-with-cover-page-">https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/60656037/Los\_diagramas20190920-8696-u4r0qz-with-cover-page-</a>

v2.pdf?Expires=1637208630&Signature=epPTfPgGMkI4AhsqBvSvT4SJoon34EH3Vf~K bN4DxoINRa8BzEDn9vUzZ6mFqyQgS09LDmgA9IXQup6DLjLN7DQ5FEvI1y4FZY1VQ c6Ol~hFyJWricpHlwmlI6GYrxQ0ClNY2DaVgyq2-5LAPFctUjNjakA7y6O-

loSyula4YK48TKPhuc1r8A-FWfvTlGrV-BdXedVQuG~3b-

oK3r9GMWVUP5i44LjyaRwSvi517u7KDblBEwq3kwuujkDPhftEEWUoluknUTY0dXse3K jTn~l17YxE5wgdvPOlHgBTJbCPg5ApMvGT0GZMPkn8XcTFoLPxp2XMZV1d-xsEMm-7DA &Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA J. Ortega Vindas. (2009). Guía para la Elaboración de Diagramas de Flujo. 2021, de Mideplan Sitio web:

http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx:8080/jspui/bitstream/123456789/3690/1/Gu%c3%ada \_para\_elaboraci%c3%b3n\_diagramas\_flujo.pdf

Leos Rodríguez, J. A., Salazar Sosa, E., Fortis Hernández, M., & López Martínez, J. D. (2008). Inocuidad alimentaria.

Jairo Caballero Acevedo. (2011). METODO 6M. 2021, de Blogger Sitio web: <a href="http://jairocaballero.blogspot.com/2011/08/metodo-6m-o-analisis-de-dispersion.html">http://jairocaballero.blogspot.com/2011/08/metodo-6m-o-analisis-de-dispersion.html</a>
Ivan de Souza. (2019). Descubre qué es el diagrama de Pareto y sus múltiples utilidades. 2021, de Rockcotent Sitio web: <a href="https://rockcontent.com/es/blog/diagrama-de-pareto/">https://rockcontent.com/es/blog/diagrama-de-pareto/</a>
Laura Díaz Bravo. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. 2021, de Investigación en educación médica Sitio web: <a href="https://riem.facmed.unam.mx/node/47">https://riem.facmed.unam.mx/node/47</a>
Julián Pérez Porto y Ana Gardey. Publicado: 2011. Actualizado: 2014.

Definiciones: Definición de layout Sitio web: <a href="https://definicion.de/layout/">https://definicion.de/layout/</a>

Andrea Varón. (2017). ¿Qué son los POES (Procedimientos Operativos Estandarizados de Saneamiento)?.2021, de CALIDAD SUPERIOR Sitio web:

https://medium.com/calidadsuperior/qu%C3%A9-son-los-poes-procedimientosoperativos-estandarizados-de-saneamiento-fa34d1b16d07

## **CAPÍTULO 9: ANEXOS**



#### 17. ANEXOS

## HOE Paletica de Pulparindo

Tiony	Fecha de emision original	Area F	Responsable
-111:117-	1-sept-21	Preparacio	n y Pasteurizado
IIUUI	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE001	0
PALETICA PULPARINDO	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE AGUA/FRUTA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	etros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	1	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	3	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	30	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1	
12	Varificar qua las cantidades de materia nrima de acuerdo al vale	Operario	\/ala	\/ale	10	

## HOE Paletica Mazapán.

Tinov	Fecha de emision original	Area F	Responsable
-111:11V-	1-sept-21	Preparacio	n y Pasteurizado
11001	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE003	0
PALETICA MAZAPAN	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE VEGANA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	ietros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	1	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	10	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	5	
12	Verificar que las captidades de materia prima de acuerdo al valo	Operario	Valo	Valo	7	

## HOE Yasso Mint Chip.

-Ticny-		Fecha de emision original	Area Responsable			
		1-sept-21	Preparacion y Pasteurizado			
11001	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision			
Γ	HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE005	0		
Т	YASSO MINT CHIP	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas		
L	BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2		

			Parametros			
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	3	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	5	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	5	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	3	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	30	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1	
12	Varificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al valo	Operario	Vala	Valo	10	

## HOE Yasso Coffee Chip.

Tinov	Fecha de emision original	Area R	esponsable
-111:117-	1-sept-21	Preparacio	n y Pasteurizado
11001	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE006	0
YASSO COFFEE CHIP	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	etros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	3	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	5	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	5	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	3	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	30	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1	
12	Verificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al vale	Operatio	Vale	ماد/۱	10	

# HOE Yasso Chocolate Fudge.

Tinov	Fecha de emision original	Area Responsable		
-111:117-	1-sept-21	Preparacion y Pasteurizado		
11001	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision	
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE016	0	
YASSO CHOCOLATE FUDGE	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas	
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2	

			Param	etros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	3	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	10	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	5	
13	Verificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al vale	Operario	Vale	Vale	7	

# HOE Enlightened Keto Dipped.

Tiooy	Fecha de emision original	Área Resp	onsable	
-IIUUY-	1-sept-21	Preparacion y Pasteurizado		
	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision	
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE007	0	
ENLIGHTENED KETO DIPPED CHOCOLATE PEANUT	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas	
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2	

			Param	netros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (Min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1,00	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5,00	
3	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1,00	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15,00	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240,00	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5,00	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15,00	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1,00	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2,00	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	1,00	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10,00	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1,00	
12	Varificar que las cantidades de materia nrima de acuerdo al vale de alamcen	Operatio	\/ala	\/ala	10.00	

# HOE Enlightened Keto Caramel.

Troov	Fecha de emision origina	Área Resp	onsable
-III!IIV-	1-sept-21	Preparacion y I	Pasteurizado
IIUUI	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE008	0
ENLIGHTENED KETO CARAMEL DARK CHOCOLATE	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE LACTEA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	netros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo (Min)	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1,00	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5,00	
3	Limpieza y aseo personal según PPASOO1	Operario	-	-	1,00	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15,00	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240,00	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5,00	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15,00	
8	Limpieza y aseo personal según PPASO01	Operario	-	-	1,00	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2,00	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	1,00	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10,00	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1,00	
13	Varificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al vale de alamcen	Operario	\/ale	\/ala	10.00	

# HOE Chloe's Lime Pop.

Troov	Fecha de emision original	Área Re	sponsable
-11111111	1-sept-21	Preparacion	y Pasteurizado
IIUUI	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE009	0
CHLOE'S LIME POP	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE AGUA/FRUTA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	etros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	iempo (Min	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	5	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1	
13	Verificar que las cantidades de materia prima de acuerdo al vale de alamcen	Operario	Vale	Vale	1	

# HOE Chloe's Coconut

Troov	Fecha de emision original	Área Re	sponsable
-11111111	1-sept-21	Preparacion	y Pasteurizado
IIUUI	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	7-sept-21	PPHOE010	0
CHLOE'S COCONUTT	Tipo de Procedimiento	Nivel	Paginas
BASE VEGANA	Instrucción	3	1 de 2

			Param	etros		
Paso	Descripcion de la Actividad	Puesto Responsable	Minimo	Maximo	Tiempo	Frecuencia
1	Proporcionar la receta y vale de almacen al Supervisor para preparación	Jefe de Preparaciones	Receta	Receta	1	
2	Solicitar materia prima con el vale de almacen	Supervisor	Vale	Vale	5	
3	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	1	
4	Validar la liberación del equipo con calidad formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
5	Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001	Operario	-	-	240	
6	Revisar la limpieza	Supervisor	-	-	5	
7	Liberar la limpieza del equipo de trabajo con formatos CAL-FOR-35 y CAL-FOR-55	Inspector de Calidad	-	-	15	
8	Limpieza y aseo personal según PPAS001	Operario	-	-	1	
9	Verificar que el patín y la tarima cumplan con liberación de sanitización PRS	Operario	-	-	2	
10	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	-	5	
11	Trasladar la materia prima al área de preparación	Operario	-	-	10	
12	Descargar la tarima con la materia prima	Operario	-	-	1	
12	Varificar que las contidades de meterio primo de equando el valo de almacan	Operario	Volo	Volo	-1	

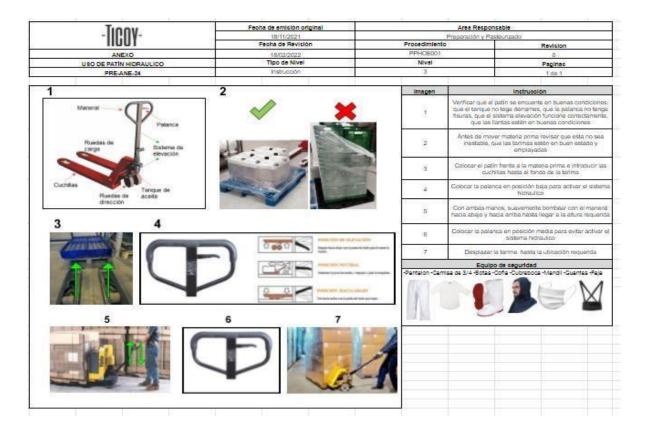
## HOE Holistik.

-Tinny-	Fecha de emision original	Área Responsab	le
IIUUI	19-nov-21	Preparacion y Pasteu	rizado
HOJA DE OPERACIÓN ESTANDAR	Fecha de Revision	Procedimiento	Revision
HOUSTIN COMMISSION HOPOTA	19-mar-22	PPHOE014	1
HOLISTIK CRUNCHY HOE014	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
BASE VEGANA	Instrucción	3	1 de 2

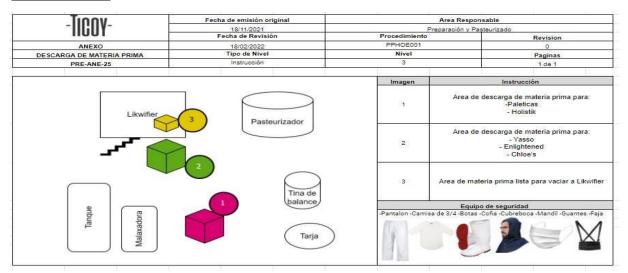
Item	Paso	Descripcion de la Actividad	Responsable	Parámetros	Tiempo (min)	Documentos
1	Materia prima	Solicitar documentación para preparación	Jefe de Preparaciones	-	1	Receta, PROD-FOR-11
2	Materia prima	Solicitar materia prima en almacén	Supervisor	-	1	PROD-FOR-11
3	Higiene Personal	Lavar manos	Operario	-	1	PRE-ANE-01
4	Liberación	Validar la liberación del equipo, herramientas y utensilios con calidad	Inspector de Calidad	-	2	PRE-ANE-37 CAL-FOR-35
5	Patín	Verificar que el patín cumpla con liberacion de sanitizacion	Supervisor	•	1,5	PRE-ANE-05
6	Materia prima	Recolectar la materia prima solicitada	Supervisor	-	0,5	PRE-ANE-24
7	Materia prima	Trasladar al area de preparación	Operario	-	1	PRE-ANE-24
8	Materia prima	Descargarla en la tarima en el área de descarga	Operario	-	0,16	PRE-ANE-25

#### **ANEXOS DE HOE.**

## PRE-ANE-24.



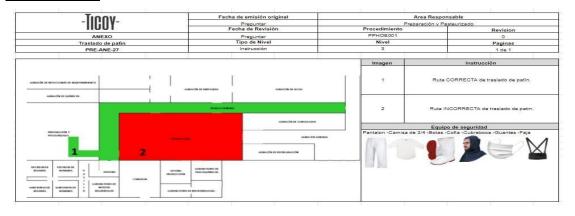
#### PRE-ANE-25.



#### PRE-ANE-26.



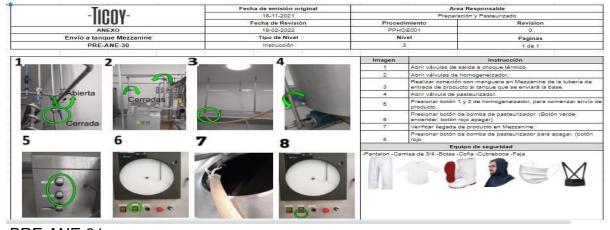
#### PRE-ANE-27



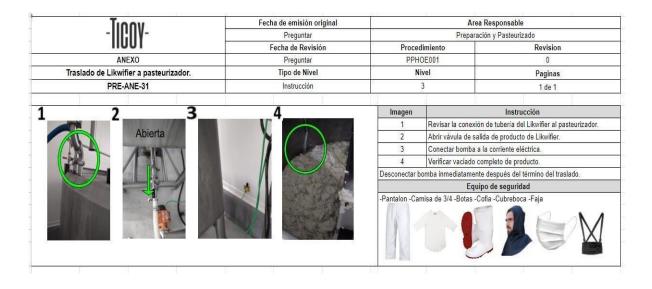
#### PRE-ANE-29.

	Tu	001	Fecha de emisión original		Area Responsable	
	-11	1!1IV-	Preguntar		Preparación y Pasteurizado	ì
	- 11	UUI	Fecha de Revisión	Procedimien	ito	Revision
	Α	NEXO	Preguntar	PPHOE001		0
	Preparación d	e base en Likwifier	Tipo de Nivel	Nivel		Paginas
	PRE	-ANE-29	Instrucción	3		1 de 1
No	Operación	Puntos Clave	Razones		Ayudas \	/isuales
1	Agregar agua	Agregar una tina de balance de agua al Likwifier	Se agrega primero el agua para as mezola de los polvos que se agrega		PRE-ANE-54. PROCESO D BALANCE A	
2	Vaciado de ingredientes	Abrir la materia prima (la cantidad que corresponda a una tina de balance de agua, según PRE-ANE-53) con ayuda del outillo (de ser necesario). 2.2 Cargar la materia prima.     Vaciar los ingredientes en Likwifier.	Se agrega un tina de balance de ag materia prima proporcional a la cantid de balance para facilitar el mezclado que son mezclas de polvos La carga y descarga incorrecta de la provocar problemas ergonomicos o espalda baja o alta, roturas musculai	ad de agua de la tina en Likwifier debido a con agua: materia prima puede como lesiones en la res o de ligamentos.	Imagen 2.1 Abrir materia prima.	en 2.3 Vaciado de ingredentes:
3	Mezolado/agitacion	3.1 Presionar el boton de agitacion (Imagen 3.1). 3.2 Agitar por un minuto y apagar agitacion.	La agitacion se realiza con una frecue cada tina de balance agregada y correspodientes a esa tina (planeacio de acuerdo al PRE-ANE-53, para ingredientes por demasiada cantida cantidad de agua insuficiente pi	los ingredientes ón de la preparación evitar el atasco de ad de polvos y una		

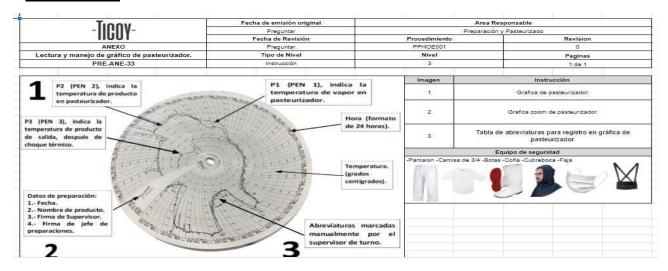
# PRE-ANE-30.



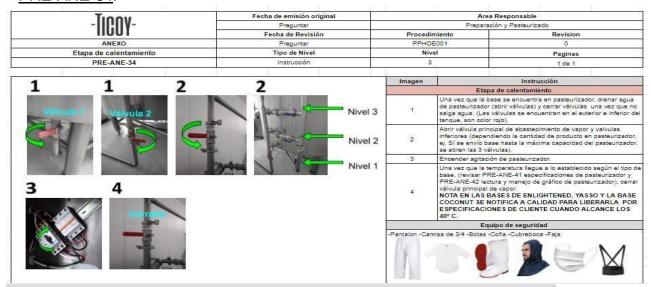
## PRE-ANE-31.



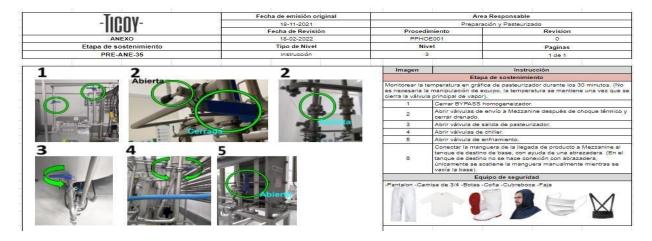
#### PRE-ANE-33.



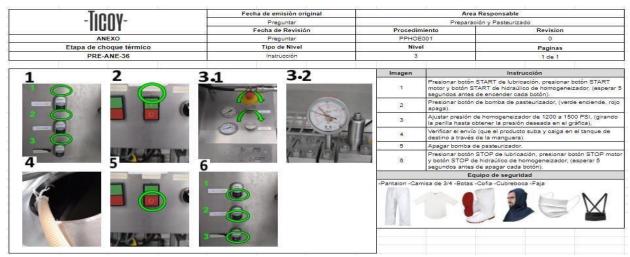
#### PRE-ANE-34.



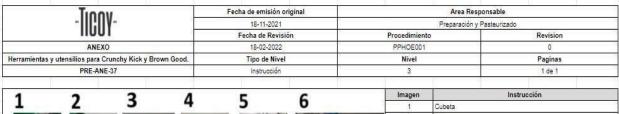
#### PRE-ANE-35.

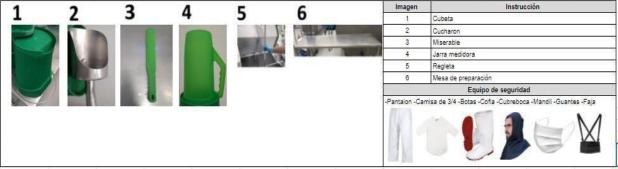


#### PRE-ANE-36.



#### PRE-ANE-37.





Area Responsable

#### PRE-ANE-38.

Tinny

	-111:11	I V	Preguntar		Preparación y Pa	steurizado
	IIUL	II	Fecha de Revisión	Procedimiento		Revision
	ANEX	0	Preguntar	PPHOE001		0
	Proceso de molienda de coco y quinoa.		Tipo de Nivel	Nivel		Paginas
	PRE-ANE	-38	Instrucción	3		1 de 1
No	Operación	Puntos Clave	Razones		Ayu	das Visuales
1	Pesar y agregar el coco y agua en la tina tipo B.	1.1 Pesar y registrar el peso del coco. 1.2 Vaciar el coco previamente pesado directamente en la fina fipo de B. 1.3 Agregar 80 litros de agua suave para 50 kilogramos de coco contenido en la tina tipo B.	La primera fase de la molienda si facilitar la molienda del coco en frutos secos. Se agregan 50 kilogramos de coc es la cantidad equivalente a un agregan 80 litros de agua suave d la cantidad necesaria para cu Kilogramos de coco. Sin embargo molienda es necesario agregar faltante de agua suave, para o requerido por la recet	el molino de o debido a que punto. Y se ebido a que es birir los 50 , posterior a la la cantidad ompletar lo	Imagen 1. Pesaje del coco.	Imagen 2. Vaciado del coco.
2	Pesar y agregar de quinoa	2.1 Pesar la quinoa en la bascula con ayuda de cucharon de metal y cubeta. 2.2 Agregar la quinoa previamente pesada en la tina tipo B, de acuerdo a la cantidad que especifique la receta.	Pesar la quinoa para agregar un cantidad que especifica la receta cucharon para el pesaje debido a o por calidad.	a. Se utiliza el que fue liberado	3. No pesar guinos en bolsa.	Imagen 4. Agregar quinga.

Fecha de emisión original

## POES de LIkwifier.

Tioov	Fecha de emisión original	Area Resp	onsable
-111!117-	18-nov-21	Preparación y	Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	18-feb-21	PPPOE001	0
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
LIKWIFIER PRS001	Instrucción	3	1 de 2
	Descripción		
			di American
No de Equipos	8		7
			. 52 6
Equipos	Likwiffer		1110
Accesorios	Baraba (Baraba Babada Bili Babada (B. Baraba) a Abarada a		
Accesorios	Bomba Likwifier, Tuberia TCL, Tuberia LP, Empaque, Abrazadera		C C
	Supervisor de preparaciones		THE REAL PROPERTY.
Responsable	Supervisor de preparaciones		1
Ubicación	Pasteurizado		
Obleacion	Pasteorizado		100
Frecuencia	Al terminar preparación		
	Materiales e insumos		
Nombre	Тіро	Cantidad	Unidad
Vaso para muestra	Material	2	Pieza
Jarra medidora	Material	1	Pieza
Cepillo	Material	1	Pieza
Escobillón	Material	1	Pieza
Bote de 20 lts	Material	3	Pieza
Fibra	Material	2	Pieza
Probeta de 250 ml	Material	2	Pieza
Agua	Insumo	180	Litro
LK-Econochlor	Insumo	6	Litro

## POES de la Malaxadora.

1	inny	Fecha de emisión original		ponsable	
PROCEDIMIENTO OPERATIVO ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO MALAXADORA PRS012  No de Equipos  Equipos  Accesorios Responsable		15-ago-21		/ Pasteurizado	
	1001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Re	vision
PROCEDI	MIENTO OPERATIVO	1-jul-22	PPPOE001	30-	-dic-99
ESTANDARIZ	ADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Pa	aginas
MALA	XADORA PRS012	Instrucción	3	1	de 2
		Descripción			
N	o de Equipos	13, 14, 15, 16, 17, 18	E 1	THE R. P. LEWIS CO., LANSING	
	Equipos	Tanque 1, Tanque 2, Tanque 3, Tanque 4, Tanque 5, Tanque de crema			7
	Accesorios	Válvulas, abrazaderas		-	0
	Responsable	Supervisor de preparaciones	The state of the s		
	Ubicación	Pasteurizado y mezzanine			
	Frecuencia	Al terminar preparación			
		Al terminar preparación	Cantidad	T 0	Inidad
	Frecuencia	Al terminar preparación  Materiales e insumos	Cantidad 2		Inidad Pieza
	Frecuencia Nombre	Al terminar preparación  Materiales e insumos  Tipo			
l Vas	Frecuencia Nombre Bote de 20 lts	Al terminar preparación  Materiales e insumos  Tipo  Material	2		Pieza
l Vas	Frecuencia  Nombre  Bote de 20 lts to para muestra	Al terminar preparación  Materiales e insumos Tipo Material  Material	2		Pieza Pieza
l Vas	Frecuencia  Nombre  Botte de 20 lts  to para muestra  bibeta de 250 ml	Al terminar preparación  Materiales e insumos  Tipo  Material  Material  Material  Material	2 3 2		Pieza Pieza Pieza
l Vas Pro	Frecuencia  Nombre Bote de 20 lts to para muestra boteta de 250 ml Fibra	Al terminar preparación  Materiales e insumos  Tipo  Meteriel  Material  Material  Material	2 3 2 1		Pieza Pieza Pieza Pieza
Vas Pro	Nombre Sote de 20 its to para muestra obeta de 250 ml ribra Agua	Al terminar preparación  Materiales e insumos Tipo  Material  Material  Material  Material  Material  Material  Insumo	2 3 2 1 200		Pieza Pieza Pieza Pieza Litro
Vas Pro	Nombre Sote de 20 lts to para muestra bieta de 250 ml Fibra Agua .X-Econochlor	Al terminar preparación  Materiales e insumos Tipo Material Material Material Material Insumo Insumo	2 3 2 1 200 0.6		Pieza Pieza Pieza Pieza Litro
Vas Pro	Nombre Sote de 20 lts to para muestra bieta de 250 ml Fibra Agua .X-Econochlor	Al terminar preparación  Materiales e insumos Tipo Material Material Material Material Insumo Insumo Insumo	2 3 2 1 200 0.6		Pieza Pieza Pieza Pieza Pieza Litro Litro Litro
i Va: Pro	Nombre Sote de 20 lts to para muestra obeta de 250 ml Fibra Agua K-Econochlor itan 15% Plus	Al terminar preparación  Materiales e insumos Tipo Material Material Material Material Material Insumo Insumo Insumo Acciones preliminares	2 3 2 1 200 0.6		Pieza Pieza Pieza Pieza Pieza Litro Litro Litro Referenci
Vai Pro L T No.	Nombre Sorte de 20 its too para muestra obeta de 250 ml Fibra Agua Acceonachior itan 15% Plus	Al terminar preparación  Materials e insumos  Tipo  Material  Material  Material  Material  Material  Insumo  Insumo  Insumo  Acciones preliminares  Descripción de la actividad	2 3 2 1 200 0.6 0.1	Tiempo (min)	Pieza Pieza Pieza Pieza Pieza Litro Litro Litro

## POES de Tanques.

		Fecha de emisión original	Area Res	ponsable		
-	II!IIV-	15-ago-21	Preparación y	Pasteurizado		
	1001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Re	vision	
PROCED	IMIENTO OPERATIVO	1-jul-22	PPPOE001	30-	dic-99	
ESTANDARIZ	ADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Pa	iginas	
TANQUES DE	ENFRIAMIENTO PRS011	Instrucción	3	1	de 2	
		Descripción				
N	to de Equipos	13, 14, 15, 16, 17, 18	-	A N	1	
	Equipos	Tanque 1, Tanque 2, Tanque 3, Tanque 4, Tanque 5, Tanque de crema	4		l	
	Accesorios	Válvulas, abrazaderas			1	
	Responsable	Supervisor de preparaciones				
	Ubicación	Preparación y pasteurizado y Mezzanine				
	Frecuencia	Al terminar preparación				
		Materiales e insumos				
	Nombre	Tipo	Cantidad	U	nidad	
	Bote de 20 lts	Material	2		Pieza	
Va	so para muestra	Material	3		Pieza	
Pro	obeta de 250 ml	Material	2		Pieza	
	Fibra	Material	1		Pieza	
	Agua	Insumo	200		Litro	
ı	LK-Econochlor	Insumo	0.6		Litro	
7	litan 1596 Plus	Insumo	0.01		Litro	
		Acciones preliminares				
No.	Paso	Descripción de la actividad	Responsable	Tiempo (min)	Referencias	
1	Limpieza de mantenimiento	Verificar la liberación de la limpieza de mantenimiento	Mantenimiento	1	Orden de traba	
2	Preparar materiales	Recolectar los materiales necesarios	Operario	2	PRE-ANE-15	
3	Higiene personal	Lavar manos	Operario	1	PRE-ANE-01	

## POES de Molino Colodal.

Tinov	Fecha de emisión original	Area Res	
-111!11V-	15-ago-21	Preparación y	Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	1-jul-22	PPPOE001	30-dic-99
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
MOLINO COLOIDAL PRS010	Instrucción	3	1 de 2
	Descripción		
No de Equipos	4		
Equipos  Accesorios	Molino coloidal  N/A	4	
Responsable	Supervisor de preparaciones	7	
Ubicación	Pasteurizado		
Frecuencia	Al terminar preparación	715	
·	Materiales e insumos	·	
Nombre	Tipo	Cantidad	Unidad
Bote de 20 lts	Material	1	Pieza
Vaso para muestra	Material	1	Pieza
Probeta de 250 ml	Material	1	Pieza
Fibra	Material	2	Pieza

# POES de Molino de frutos secos.

7	Γιοον	Fecha de emisión original	Area Re	sponsable	
-	!   V-	15-ago-21	Preparación	y Pasteurizad	0
	11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Rev	vision
PROCED	IMIENTO OPERATIVO	1-jul-22	PPPOE001	30-	dic-99
ESTANDARI	ZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Pa	ginas
MOLINO DI	FRUTOS SECOS PRS009	Instrucción	3 1 de 2		de 2
		Descripción			
-	No de Equipos	3	957	- 4	
	Equipos	Molino de frutos secos			
	Accesorios	N/A	1		
	Responsable	Supervisor de preparaciones	76 E S		
	Ubicación	Pasteurizado			
	Frecuencia	Al terminar preparación	Or other Park		
		Materiales e insumos			
	Nombre	Tipo	Cantidad	Ur	nidad
	Bote de 20 its	Material	1	P	ieza
Va	so para muestra	Material	1 Pieza		ieza
Pro	obeta de 250 ml	Material	1	P	ieza
	Fibra	Material	2 Pieza		ieza
	Agua	Insumo	50 Litro		itro
l	K-Econochlor	Insumo	0.6	L	itro
7	Fitan 15% Plus	Insumo	0.01	L	itro
		Acciones preliminares			
No.	Paso	Descripción de la actividad	Responsable	Tiempo (min)	Referenci
1	Limpieza de mantenimiento	Verificar la liberación de la limpieza de mantenimiento	Supervisor de mantenimiento	1	Orden de tra
2	Verificacion de liberacion	Verificar que la mesa para el lavado se encuentre liberada por calidad	Operario	1	CAL-FOR-3

# POES de utensilios.

Tro		Fecha de emisión original	Area Re	esponsable
-111	!IIV-	18-nov-21	Preparación	y Pasteurizado
III	101	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
PROCEDIMIE	ENTO OPERATIVO	18-feb-22	PPPOE001	0
ESTANDARIZADO	O DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
UTENSII	LIOS PRS006	Instrucción	3	1 de 2
1		Descripción		
No de	e Equipos	1, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 18, 19	The Real Property lies, Name of Street, or other Designation of the Owner, where the Party lies, Name of the Owner, where the Owner, which the	2 2 1
( Ec	quipos	Regletas, cubetas, cucharones, cuchillo, coladores, tablas de corte, jarra, válvula de tapioca		
Acc	cesorios	N/A		
Resp	oonsable	Supervisor de preparaciones		
Ub	licación	Pasteurizado		
Free	cuencia	Al terminar preparación		
		Materiales e insumos		
No	ombre	Tipo	Cantidad	Unidad
F-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-	ombre de 10 lts	Tipo Material	Cantidad 1	Unidad Pieza
Bote	THE COST	The state of the s	Cantidad 1 1	17
Bote Probet	de 10 lts	Material	1	Pieza
Bote Probet Vaso p	e de 10 lts a de 250 ml	Material Material	1 1	Pieza Pieza
Bote Probet Vaso pi	e de 10 lts la de 250 ml ara muestra	Material Material Material	1 1 1	Pieza Pieza Pieza
Bote Probet Vaso pi C Agu	e de 10 lts la de 250 ml ara muestra cepillo	Material Material Material Material	1 1 1	Pieza Pieza Pieza Pieza
Bote Probet Vaso pi C Agu	e de 10 lts la de 250 ml ara muestra Depillo ua suave	Material Material Material Material Insumo	1 1 1 1 50	Pieza Pieza Pieza Pieza Litro

# POES de Tanque Pasteurizador.

Tiony	Fecha de emisión original	Area Responsable		
-TICOY-	4-oct-21	Preparación y Pasteurizado		
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision	
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	4-abr-22	PPPOE002	0	
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas	
PASTEURIZADOR PRS002	Instrucción	3	1 de 2	

	Descripción		
No de Equipos	9, 10, 11		DWN DIT
Equipos	Pasteurizador Batch, homogenizador, intercambiador de calor.	Z TO S	
Accesorios	Bomba pasteurizador, tubería de producto, empaques, abrazaderas, bomba homogenizador, tubería de salida de producto.		
Responsable	Supervisor de preparación y pasteurizado	THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY	
Ubicación	Preparación y Pasteurizado	1	the same of the sa
Frecuencia	Al terminar preparación	1	
	Materiales e insumos		
Nombre	Tipo	Cantidad	Unidad
Vaso para muestra	Material	6	Pieza
Jarra medidora	Material	2	Pieza
Cepillo	Material	1	Pieza
Bote de 20 lts	Material	2	Pieza
Fibra	Material	1	Pieza
Agua suave	Insumo	1260	Litro
Lacty-CIP I Clear	Insumo	3.6	Litro

## POES de Mesas y bancos.

Tiony	Fecha de emisión original	Area Re	sponsable	
-III!!IIV-	15-ago-21	Ge	General	
IIUUI	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision	
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	1-jul-22	EPOE001	0	
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas	
MESAS Y BANCOS PRS001	Instrucción	3	1 de 2	
	Descripción			
No de Equipos				
Equipos  Accesorios Responsable	Mesas y bancos  NA  Supervisor			
Ubicación	General	The Real Property of the Party	A STORY	
Frecuencia				
	Materiales e insumos			
Nombre	Tipo	Cantidad	Unidad	
Vaso de plástico para muestra	Material	2	Pieza	
Probeta de 250 ml	Material	1	Pieza	
Fibra	Material	1	Pieza	
Cubeta de 10 Litros	Material	2	Pieza	
	Insumo	40	Litros	
Agua	insuno	40	LILI US	

## POES de Accesorios.

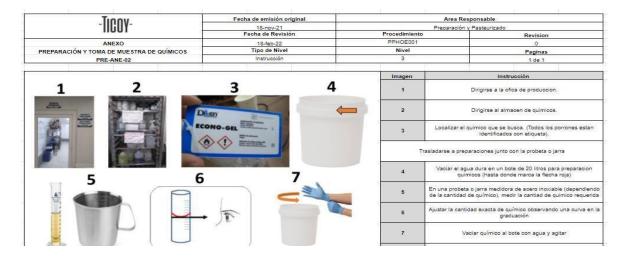
LICON	Fecha de emisión original	Area Re	esponsable
-III!IIV-	18-nov-21	Ge	eneral
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
PROCEDIMIENTO OPERATIVO	18-feb-22	EPOE001	0
ESTANDARIZADO DE SANEAMIENTO	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
ACCESORIOS PRS002	Instrucción	3	1 de 2
II.	Descripción		
No de Equipos	-		
Equipos  Accesorios	Accesorios  Válvulas, abrazaderas, empaques, codos, conexiones T.	20	
	Supervisor	0	No. 10
Responsable			
Responsable Ubicación	General		
	General  Con el equipo correspondiente		
Ubicación			
Ubicación	Can el equipo carrespondiente	Cantidad	Unidad
Ubicación Frecuencia	Con el equipo correspondiente  Materiales e insumos	Cantidad 2	Unidad Pieza
Ubicación Frecuencia Nombre	Con el equipo correspondiente  Materiales e insumos  Tipo		
Ubicación Frecuencia Nombre Vaso de plástico para muestra	Con el equipo correspondiente  Materiales e insumos  Tipo  Material	2	Pieza
Ubicación Frecuencia Nombre Vaso de plástico para muestra Probeta de 250 ml	Con el equipo correspondiente  Materiales e insumos  Tipo  Material  Material	2 1	Pieza Pieza
Ubicación Frecuencia  Nombre  Vaso de plástico para muestra  Probeta de 250 ml  Fibra	Con el equipo correspondiente  Materiales e insumos  Tipo  Material  Material  Material	1 1	Pieza Pieza Pieza

#### Anexos de POES.

## PROD-ANE-01

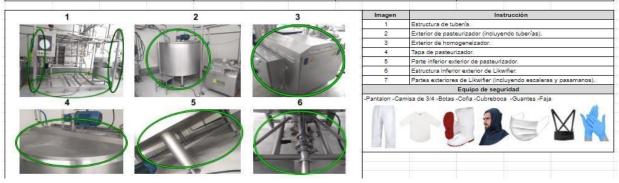
	Fecha de emisión original	Area Responsable	
-111:11V-	04-oct-21		Producción
11001	Fechá de Revisión	Procedimient	o Revision
ANEXO	25-oct-21	PPHOE001	0
Lavado de manos	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
PROD-ANX-01	Instrucción	3	1.001
1 2	3 A	Imagen	Instrucción  Molarse las manos con aqua.
			Depositar en la palma de la mano el jabón suficiente para cubrir
		2 3	todas las superficies de las manos. Frotar las palmas de las manos entre si.
	200	4	Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano izquierda entrelazando los dedos y viceversa.
			Frotar las palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados
5 6	7 8	- 6	Frotar el dorso de los dedos de una mane con la palma de la mar Isquierda, apairando los dedos.
		7	Frotar con un movimiento de rotación el pulgar laquierdo, agamándolo con la palma de la mano derecha y viceversa.
AN AN AND	4	8	Frotar la punta de los dedos de la mano derecha contra la palma de la mano izquierda, haciendo un movimiento de rotación y vicaversa.
		9	Enjuagar las manos con agua.
0		10	Secar con toalia desechable.
7		11111111	Desinfección
		31	Depositar en la palma de la mano la cantidad de gel antibacterial suficiente para cubrir todas las superficies de las manos.
The same of the sa		12	Frotar las palmas de las manos entre si.
		13	Frotar la palma de la mano derecha contra el dorso de la mano izquierda entrelazando los dedos y viceversa.
200		14	Frotar las palmas de manos entre si, con los dedos entrelazados
11 12	10 14	15	Frotar el dorso de los dedos de una mano con la palma de la mar izquierda, agarrando los dedos.
THE NAME	12040 1 × 0000	16	Frotar la punta de los dedos de la mano derecha contra la palma de la mano izquienda, haciendo un movimiento de rotación y viceversa.
(%)(1)	The way	17	Una vez sacas, sus manos son seguras.
110	71 //		Equipo de seguridad

## PROD-ANX-02



#### PROD-ANX-04.

Tinov	Fecha de emisión original	Area Re	esponsable
-111:11V-	18-11-2021	Preparación y Pasteurizado	
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
ANEXO	18-02-2022	PPHOE001	0
LAVADO EXTERIOR DE EQUIPOS DE PASTEURIZADOR	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
PRE-ANE-04	Instrucción	3	1 de 1

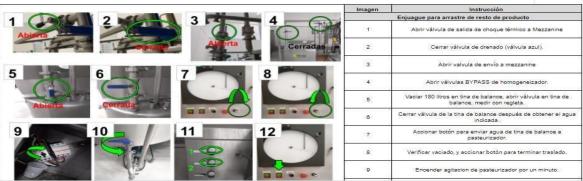


## PROD.ANX-05.

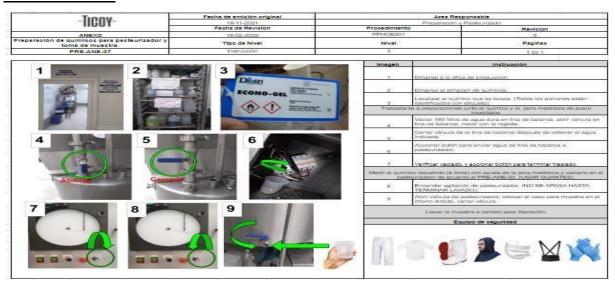
T	Fecha de emisión original		Area	Responsable
-11000	18-11-2021	10	Preparac	ion y Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procedim	otne	Revision
ANEXO	18-02-2022	PPHOE	100	0
Criterio de liberación visual	Tipo de Nivel	Nivel	13	Paginas
PRE-ANE-05	Instrucción	3	50	1 de 1
		Imagen		Instrucción
1 2	3	1		Verificar con el tacto.
		2		car con la vista. Se puede hace e linternas y otras fuentes de Lu
4× 5 ×	6 ×	3		Venticar con el citato
	The state of the s	4,5,6	Equipo	a con suciedad visible. Deben s rechezados
7 / 8 /	9 /	7.B.9	libres o	perficies de equipos deben est le suciedad, aparencia mancha y agua acumulada visible.
			Equipo	de seguridad

## PROD-ANX-06.

Tinny	Fecha de emisión original	Area Res	ponsable
-111:117-	18-11-2021	Preparación y	Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision
ANEXO	18-02-2022	PPHOE001	0
Manejo de equipo pasteurizador para ciclo de enjuague y toma de muestra del enjuague.	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas
PRE-ANE-06	Instrucción	3	1 de 1

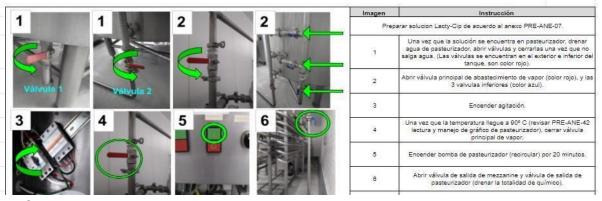


#### PROD-ANX-07.



#### PROD-ANX-08

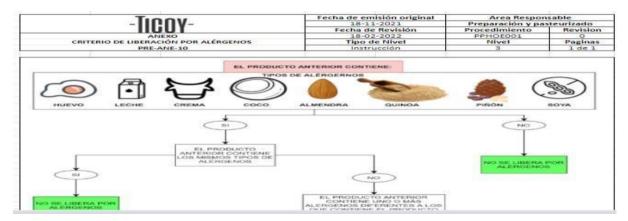




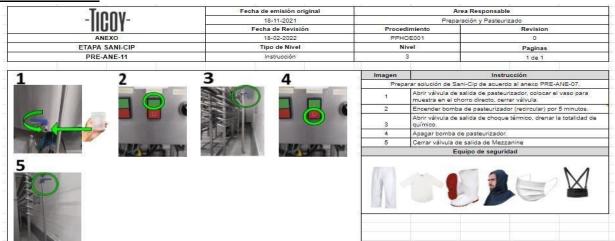
## PROD.ANX-09.



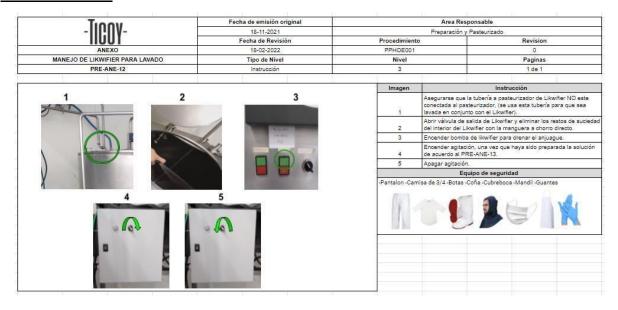
#### PROD-ANX-10.



#### PROD-ANX-11.

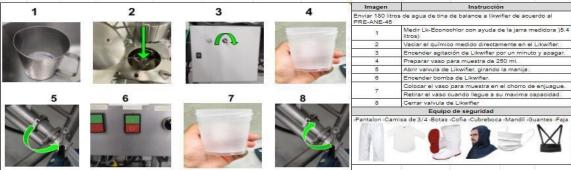


#### PROD-ANX-12.

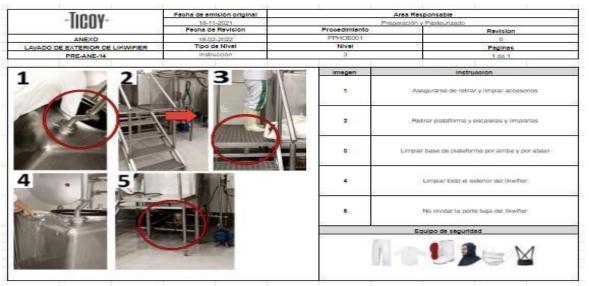


#### PROD-ANX-13

-TICOY-	Fecha de emisión original	Area Responsable Preparación y Pasteurizado		
	18-11-2021			
	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision	
ANEXO	18-02-2022	PPHOE001	0	
PREPARACIÓN DE LK-ECONOCHLOR EN LIKWIFIER Y TOMA DE MUESTRA	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas	
PRE-ANE-13	Instrucción	3	1 de 1	



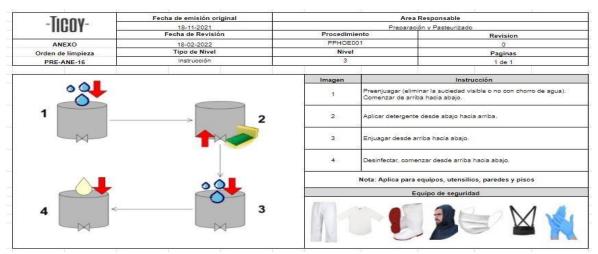
## PROD-ANX-14.



#### PROD-ANX-15.

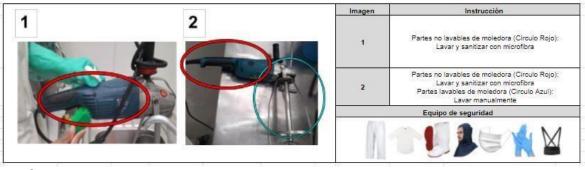


#### PROD-ANX-16.



## PROD-ANX-17.

Tinny	Fecha de emisión original	Area Responsable		
-11607-	18-11-2021	Preparación y Pasteurizado		
	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision	
ANEXO	18-02-2022	PPHOE001	0	
LAVADO Y SANITIZADO DE MOLEDORA	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas	
PRE-ANE-17	Instrucción	3	1 de 1	

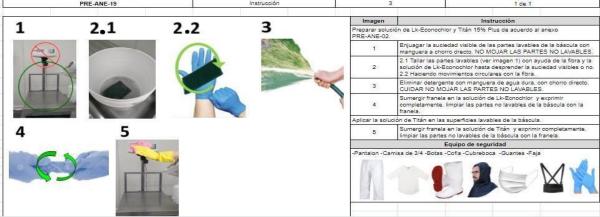


## PROD-ANX-18.

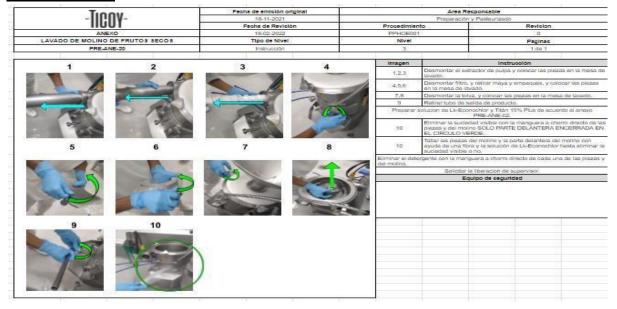
Tinny	Fecha de emisión original	111	Area F	Responsable
-111:114-	18-11-2021		Preparació	n y Pasteurizado
11001	Fecha de Revisión	Procee	dimiento	Revision
ANEXO	18-02-2022	PPH	DE001	0
Desarmado de válvulas	Tipo de Nivel	N	ivel	Paginas
PRE-ANE-18	Instrucción	3	3	1 de 1
1 2	2	Imagen		Instrucción
1/2	3	1	Girar la tuerca de m	ariposa para aflojar la abrazadera.
6-W		2	Una vez que la abra no perder el empaq	zadera pueda retirarse, retirar la válvula, cuidar ue.
		3	Retirar el empaque	y reservar para lavado.
		9	Equip	o de seguridad
				BOM

#### PROD-ANX-19.

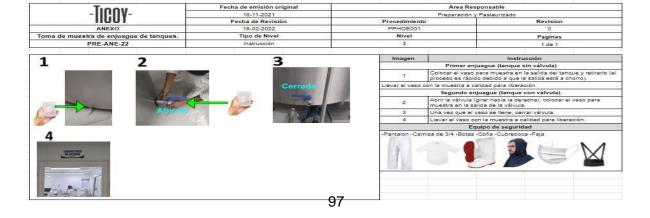
Tiony	Fecha de emisión original	Area R	lesponsable	
-III;UY-	18-11-2021	Preparación y Pasteurizado		
	Fecha de Revisión	Procedimiento	Revision	
ANEXO	18-02-2022	PPHOE001	0	
Limpieza de la báscula	Tipo de Nivel	Nivel	Paginas	
PRE-ANE-19	Instrucción	3	1 de 1	



#### PROD-ANX-20.

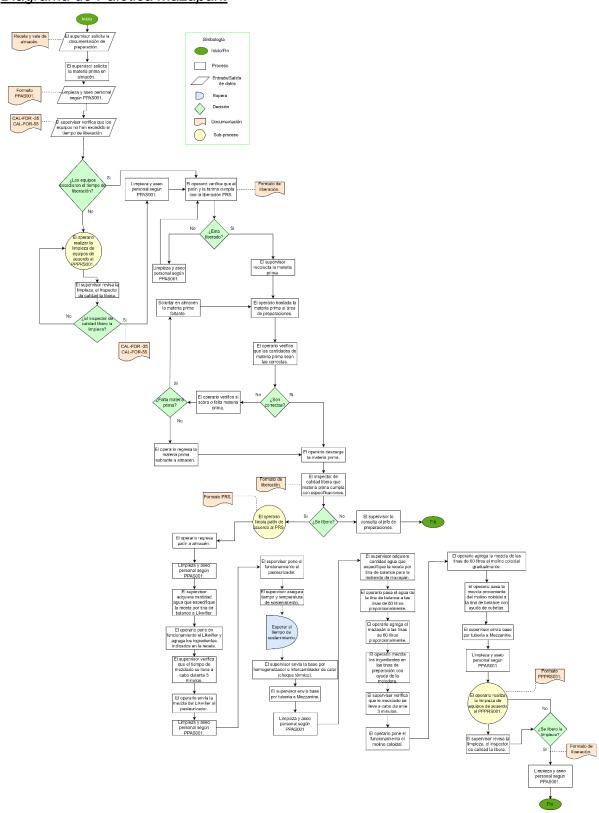


#### PROD-ANX-22.

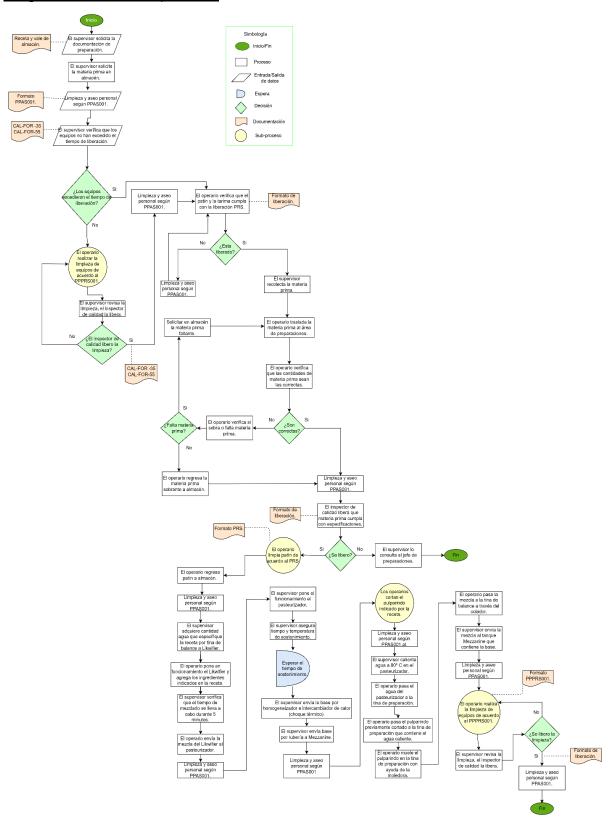


## Anexos de diagramas de flujo.

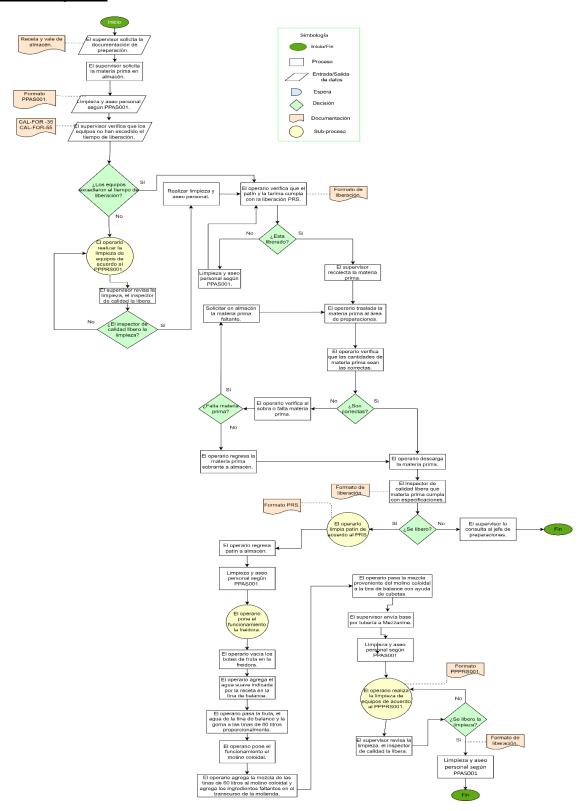
## Diagrama de Paletica Mazapán.



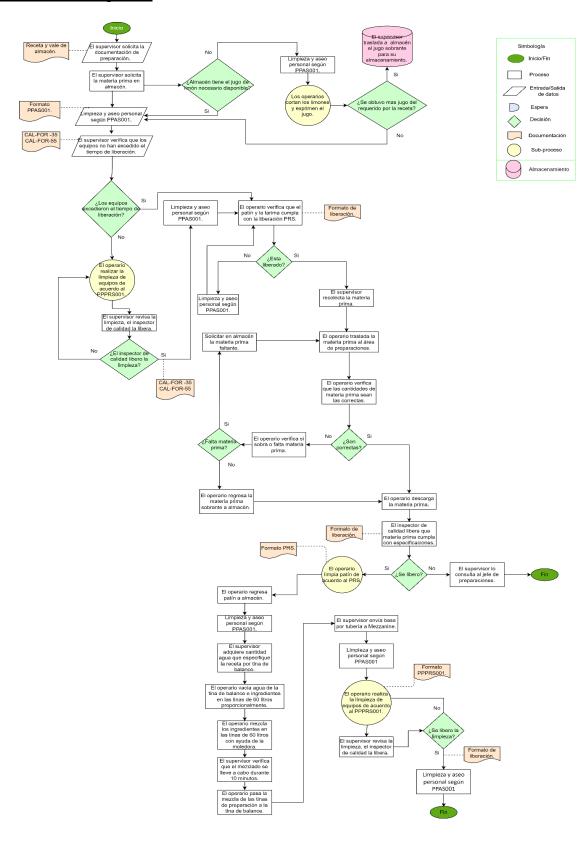
#### Diagrama Paletica Pulparindo.



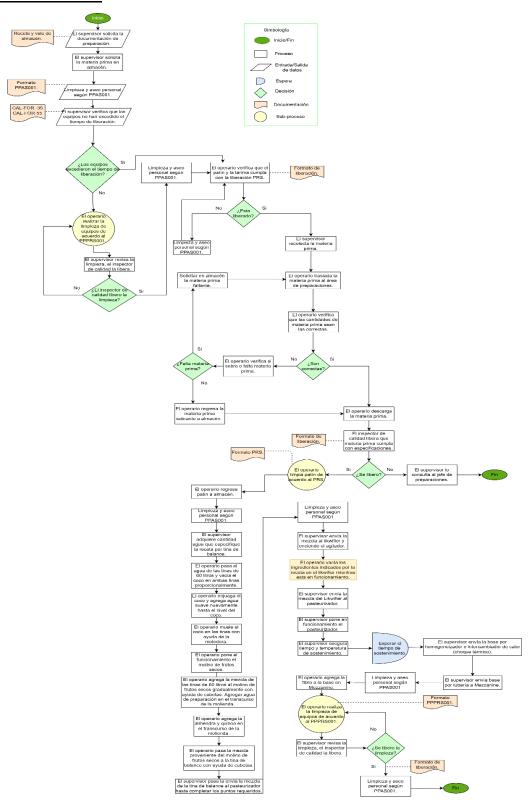
## Holistik Passion On The Go Holistik Berry Well



#### Holistik Limón Orgánico.



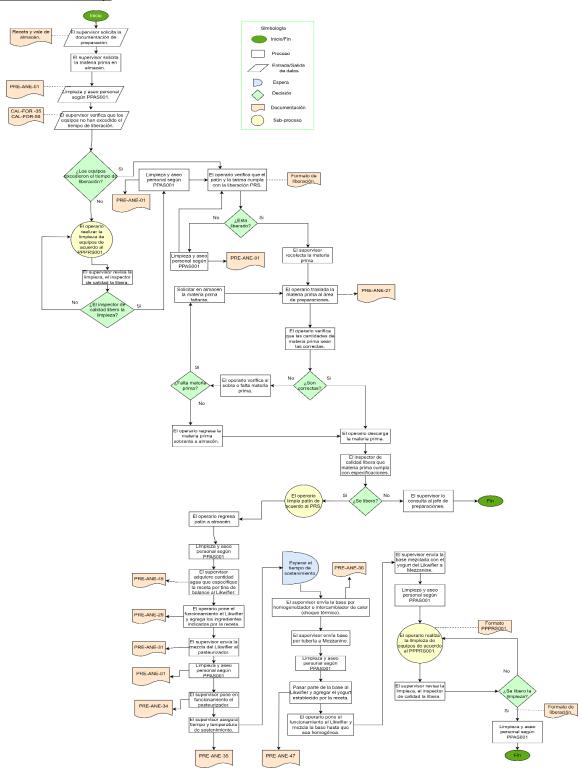
## <u>Holistik Crunchy.</u> Holistik Brown Good.



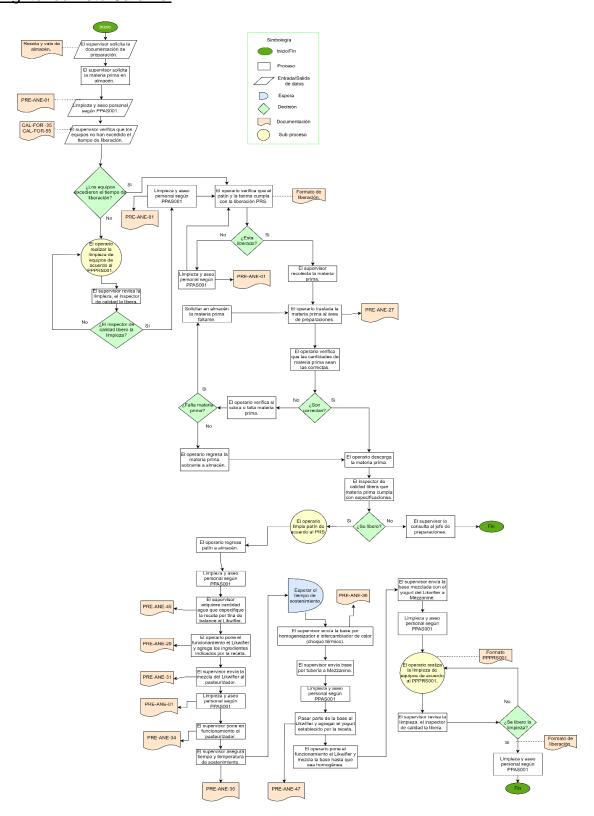
## Yasso Chocolate Fudge.

## Yasso Mint Chip.

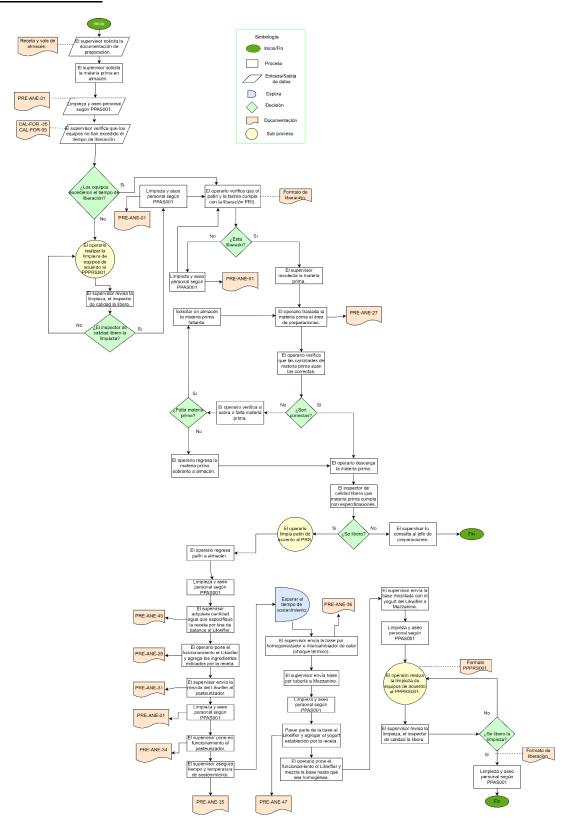
## Yasso Coffee Chip.



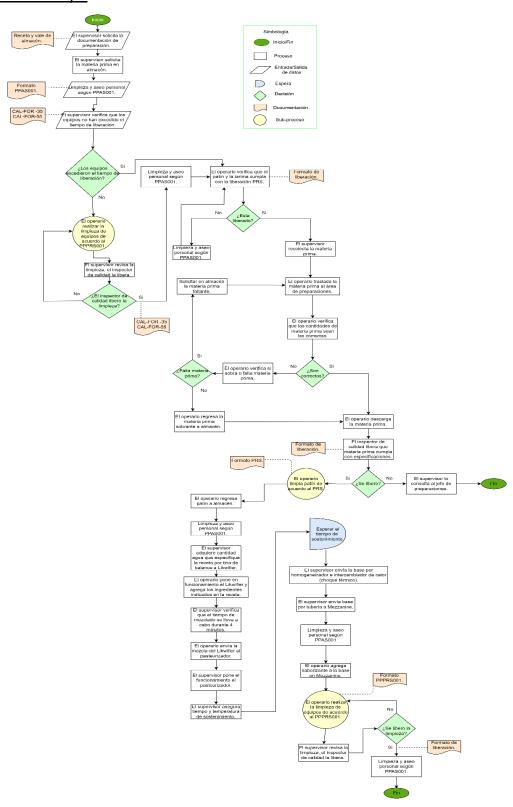
# Enlightened Keto Peanut. Enlightened Keto Caramel.



#### Chloe's Coconut.



## Chloe's Lime Pops.



Presentación para capacitación.



LÁCTEOS TICOY S.A. DE C.V.

# Pasteurización

A17 de Noviembrede 2021.

# ¿Qué es el área?



El área de pasteurizado consiste en el tratamiento de calor de un producto, en estado líquido, para eliminarlas bacterias patógenas presentes en el mismo.

La etapa de pasteurización consiste en:

- Elevar la temperatura (de acuerdo a especificación).
- Mantener la temperatura (tiempo de acuerdo a especificación), etapa de sostenimiento.
- Enfriar la mezcla con rapidez a través del intercambiador de calor.

# ¿Qué es el área?

-TICOY-

 Sin embargo, en el área de pasteurización se llevan a cabo otras actividades tales como la preparación de bases para helados y paletas heladas que no necesitan el proceso de pasteurización.



Imagen 1. Paleta Holistik Limón orgánico.



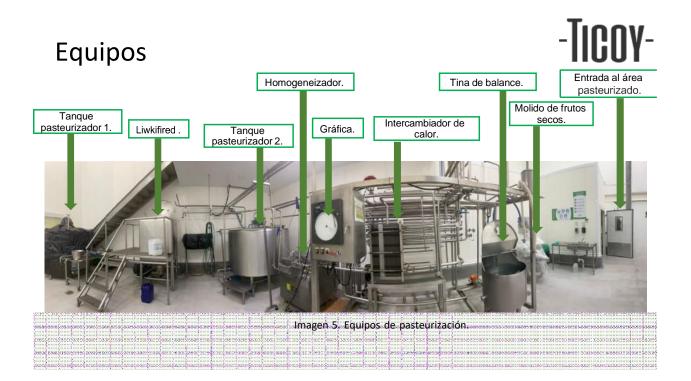
Imagen 2. Paleta Holistik PassionOn The Go.



Imagen 3. Paleta Holistik Berry Well.



Imagen 4. Paleta Chloe's Lime Popo.



## **Equipos**

Tanque pasteurizador. (Lento)

Procesa térmicamente los líquidos para la eliminación de bacterias.

### Características:

- Tanque de acero inoxidable.
- Registra todo el ciclo de la pasteurización a través del panel de control que muestra en tiempo real la temperatura del líquido.
- Manipulación de válvulas.
- Capacidad 3700 litros.



Imagen 6. Pasteurizador.

## **Equipos**

· Gráfica.

Se utiliza la siguiente abreviatura para su desarrollo.

Abreviatura	Significado				
IP	Inicio de preparación.				
TS	Término de preparación.				
IS	Inicio de sostenimiento.				
TS	Térm ino de sostenimiento.				
СТ	Choque térmico.				
ET	Envío de tanque.				
IL	Inicio de lavado.				
TL	Término de lavado.				
ELC	Etapa deLacty-cip I.				
ESC	Etapa deSani-cip. II B.				
ENJ	Enjugue.				

TABLA 2. Abreviaturas y significados para gráfica

de pasteurizador.

## **Equipos**

### Likwifired

- Es un depósito industrial que se utiliza especialmente para la mezcla de dos omás sustancias en una o varias fases de proceso, pero sin generar ningún tipo de reacción química.
- · Características:
- Depósito de acero inoxidable.
- Agitador fijo.
- Capacidad 1500 litros.



Imagen 8. Homogeneizador.

## **Equipos**

- · Homogeneizador
- Su trabajo consiste en conseguir una reducción o dispersión del tamaño de las particulas, hasta conseguir una mezcla resultante homogénea.
- Características:
- Material de acero inoxidable

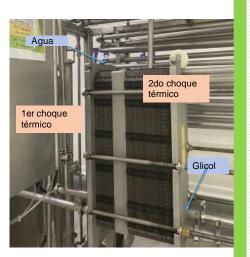


Imagen 8. Homogeneizador.

## Equipos

### Intercambiador de calor

- Su trabajo consiste en transferir temperatura de un fluido a otro, se utiliza en la etapa de choque térmico del proceso, una vez que el líquido atraviesa el intercambiador de calor, está listo para el envío al tanque de preservación.
- Características:
- Material de acero inoxidable
- Capacidad de 240 litros



## **Equipos**

### Molino coloidal

- Este molino tiene como función principal triturar, moler y refinarlos componentes de una mezcla húmeda.
- Características:
- Material de acero inoxidable



Imagen 8. Molino Coloidal.

### **HOES Y POES**

### ¿Qué es una HOE?

- Desarrolla claramente las operaciones que deben ser realizadas en el orden que deben seguir; además se encuentran al alcance del operario para ser consultadas en el momento que se requieran.
- Es el método de trabajo por el cual se elimina la variación, desperdicio y el desequilibrio, realizando las operaciones con mayor facilidad, rapidez y menor costo.

		Factor :		Ázza Bassasakla				
Encabezado.	-Tigoy-		Fecha de emisión original					
	-116UY-		1-sept-21				y Pasteurizado	
	F		ha de Revisión	Procedimiento				
Liicabezado.	HOJADE OPERACIÓN ESTANDAR		7-sept-21	PPHOE002		0		
	PALETICAHELADO PULPARINDO		Tipo de Procedimiento		Nivel		Paginas	
	DASE AGUA/FRUTA	BASE AGUA/FRUTA Instrucción		3		1 de 2		
				Parám				
	Pas o Descripción de la Actividad		Puesto Responsable	Mínimo	Maxi mo		Reference ias	
	1 Solicitar de documentación para preparación		Jefe de Preparaciones					
Actividades, 💳	Solicitar materia prima     Limpieza y aseo personal según PPAS001     Realizar la limpieza de acuerdo al PPPRS001		Supervisor					
responsable y			Operario					
tiempos.			Operario					
ticinpos.	Revisar la limpieza		Supervisor					
	5 De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza		Operario					
Contingencias y soluciones.	6 De los equipos y materiales no liberados, realizar limpieza		Operario					
	8 Realizar limpieza y desinfección de los equipos no validados		Personal de almacén					
	11 Solicitar las cantidades faltantes de materia prima Operario							
Leyenda y	Este documento es propiedad exclusiva de LácteosTicoy SA de CV Sin su consentimiento no puede ser reproducido o dado a terceras partes		Elaboro	Rev	iso	Auto	rizo	
responsables.	Si se imprime es un documento NO CONTROLADO							
	El usuario es responsable de v erificar que es una edición autorizada		D . F			<u> </u>		
			Puesto y Firma	Puesto	y Firma	Puesto	y Firma	

## Inocuidad en alimentos.... ¿En casa?



Imagen 8. Lavado de manos.



Imagen 8. No mezclar alimentos crudos y cocinados.



Imagen 8. Alimentos bien cocidos.



Imagen 8. Mantener la temperatura adecuada.

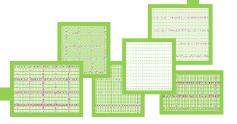


- Lavarse las manos antes y después de la preparación de alimentos.
- Usar utensilios distintos para alimentos crudos y cocinados.
- Por ejemplo, la sopa tiene que hervir.
- No exponer alimentos cocinados a temperatura ambiente por más de dos
- Lavar frutas y verduras con agua preferentemente potable.

## Inocuidad en preparación de alimentos

Garantiza que los alimentos que consumimos no causan daño a nuestra salud, es decir, que durante su producción se aplicaron medidas de higiene para reducir el riesgo de que los alimentos se contaminen con:

- Microorganismos Patógenos.
- Agentes de tipo físico que puedan causar una lesión al momento de consumir un alimento.
- Agentes químicos (Contaminantes químicos).



### **HACCP**

- El HACCP se aplica con el fin de fomentar la calidad sanitaria de los alimentos y en consecuencia proteger la salud de los clientes.
- El sistema HACCP garantiza un sistema de gestión de la inocuidad de los alimentos basado en el control de puntos críticos.
- El HACCP se basa en la identificación de todos los peligros potenciales en los ingredientes y los distintos procesos de producción de los alimentos. El objetivo es tomar las medidas necesarias parala prevención de posibles riesgos de contaminación y garantizar así la inocuidad alimentaria.

# Prerequisitos para la implantación del sistema HACCP

• Los prerequisitos son pasos o procedimientos que controlan las condiciones internas básicas del establecimiento, que proveen una plataforma para la producción segura de los alimentos, ejemplos de ellos son: buenas **prácticas de higiene.** 

#### Prácticas de higiene.

 Son los pasos o procedimientos que controlan las operaciones dentro de un establecimiento en donde se procesan alimentos y que mantienen condiciones favorables para producir un alimento seguro.

# Prerequisitos para la Implantación del Sistema HACCP.

### Buenas prácticas de higiene.

Es necesario que todo el personal implicado en el proceso las conozca, comprenda y las aplique.

Los aspectos a consideraren las buenas prácticas de higiene son:

### Personal:











# Los aspectos a considerar en las buenas prácticas de higiene son:

• Instalaciones físicas (requisitos generales):

Su diseño y construcción observarán lo siguiente:















# Los aspectos a considerar en las buenas prácticas de higiene son:

Instalaciones físicas (requisitos específicos):

Los pisos, paredes y puertas:



# Los aspectos a considerar en las buenas prácticas de higiene son:

Instalaciones sanitarias:

Los servicios sanitarios:



Transporte:



Imagen 8. Equipo d

transporte.

# Los aspectos a considerar en las buenas prácticas de higiene son:

Requisitos del proceso de elaboración de alimentos :













# Los aspectos a considerar en las buenas prácticas de higiene son:

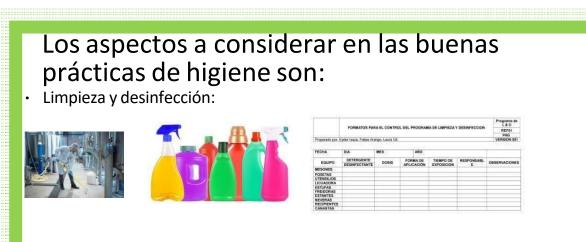
· Control de Plagas:

Los establecimientos:











## Señalización en el área de pasteurización.















